

AF Gruppen ASA 4. kvartal 2024

14. februar 2025



Hovedpunkter

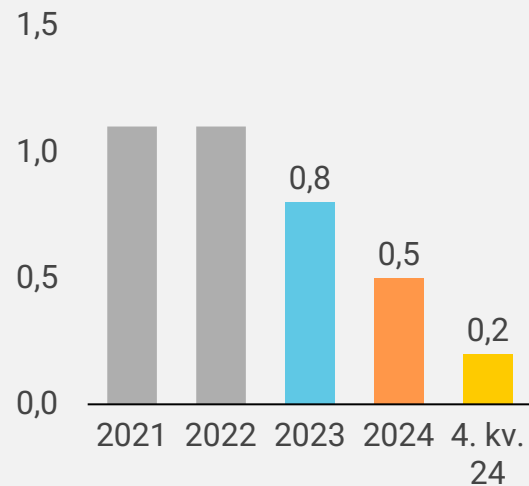
Solide resultater og sterk ordreinngang

- Omsetningen ble MNOK 8 595 (8 378) i 4. kvartal og MNOK 30 638 (30 530) for året
- Resultat før skatt ble MNOK 589 (292) i 4. kvartal og MNOK 1 085 (700) for året
- Resultatmarginen ble 6,9 % (3,5 %) i 4. kvartal og 3,5 % (2,3 %) for året
- Kontantstrøm fra driften ble MNOK 1 080 (855) i 4. kvartal og MNOK 2 217 (1 552) for året
- Ordreinngangen i 4. kvartal ble MNOK 12 505 (8 504) og MNOK 28 998 (32 756) for året. Ordreserven per 31. desember 2024 var MNOK 40 351 (41 991)
- Netto rentebærende fordring per 31. desember 2024 var MNOK 99 (-641)
- Resultat per aksje for 2024 ble NOK 6,52 (3,73). Styret foreslår et utbytte på NOK 5,00 (3,50) per aksje for utbetaling i 1. halvår 2025



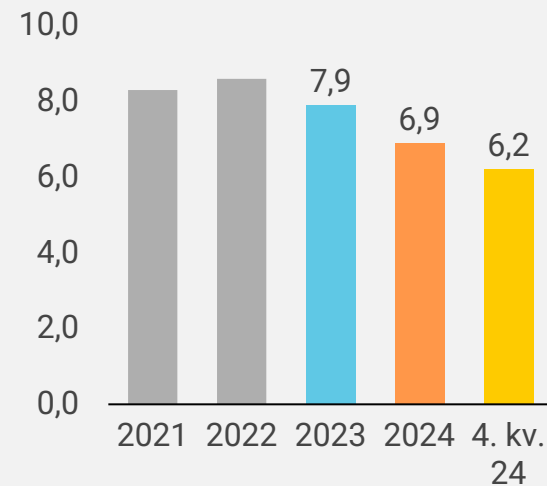
Sikkerhet og helse

H1-verdi



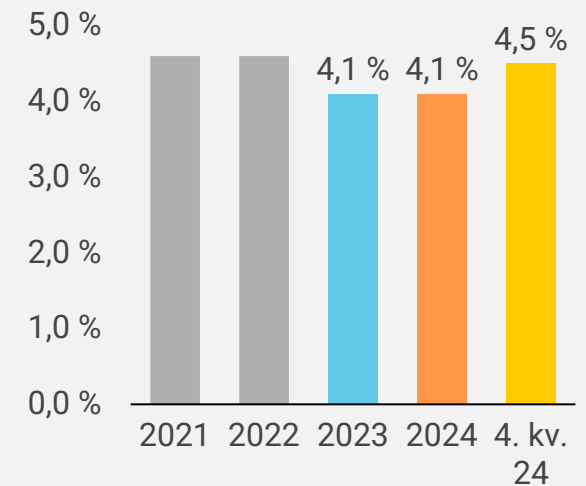
Antall fraværsskader og alvorlige personskader uten fravær, inkludert underentreprenører, per million utførte timer

H2-verdi

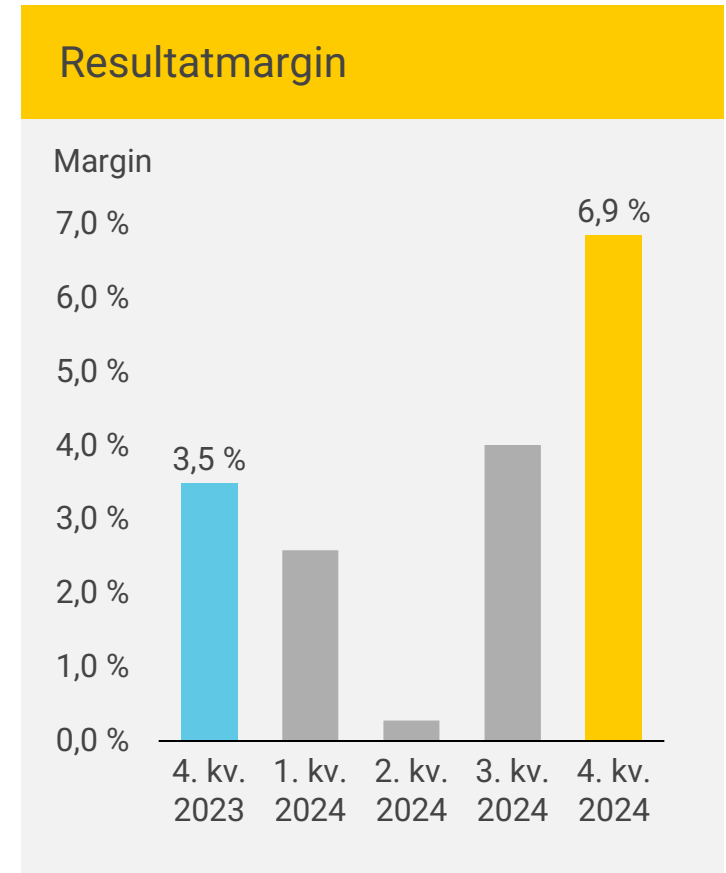
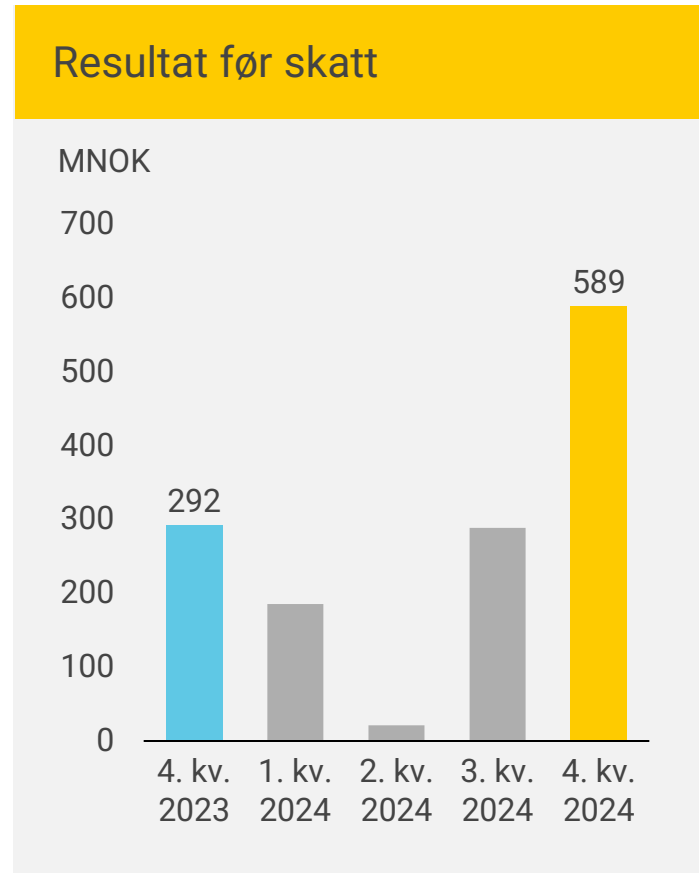


Antall fraværsskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt arbeid, inkludert underentreprenører, per million utførte arbeidstimer

Sykefravær

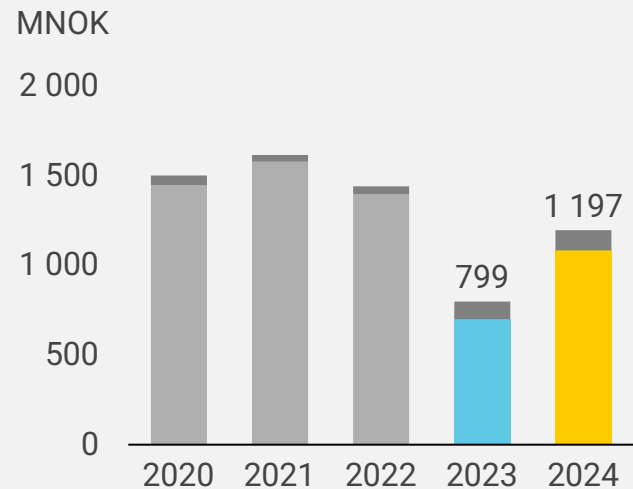


Omsetning og resultat



Avkastning på investert kapital

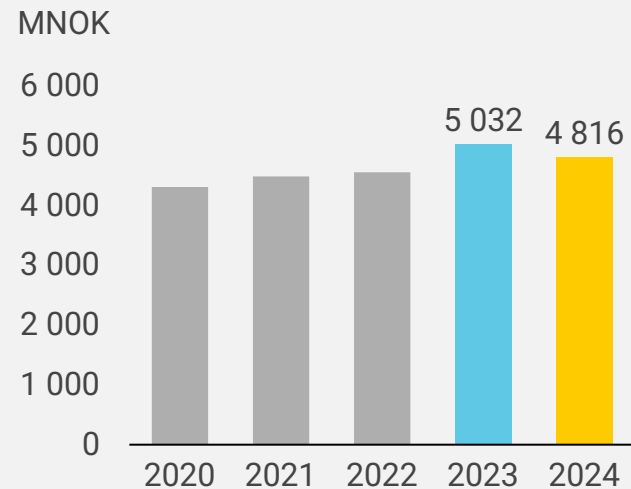
Resultat før skatt og rentekostnader *



* Fire siste kvartaler

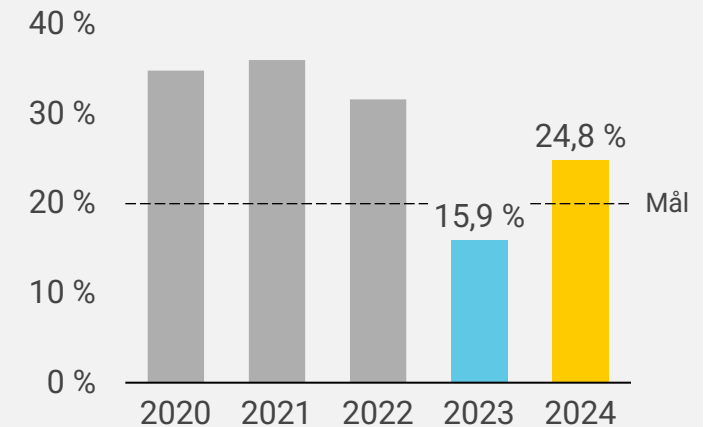
■ Rentekostnader tilbakelagt

Gjennomsnittlig investert kapital *



* Rullerende gjennomsnitt av de fire siste kvartalene

Avkastning på investert kapital



Konsernets mål for avkastning på investert kapital er 20 %

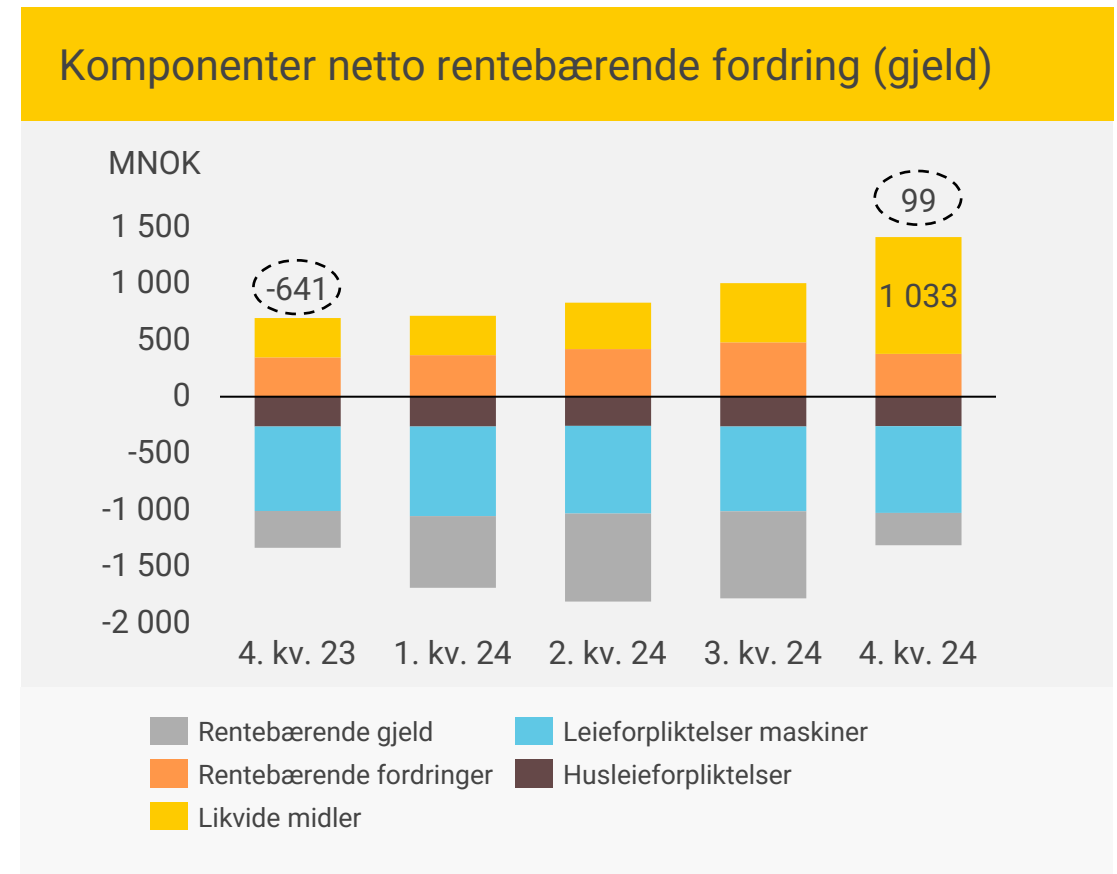
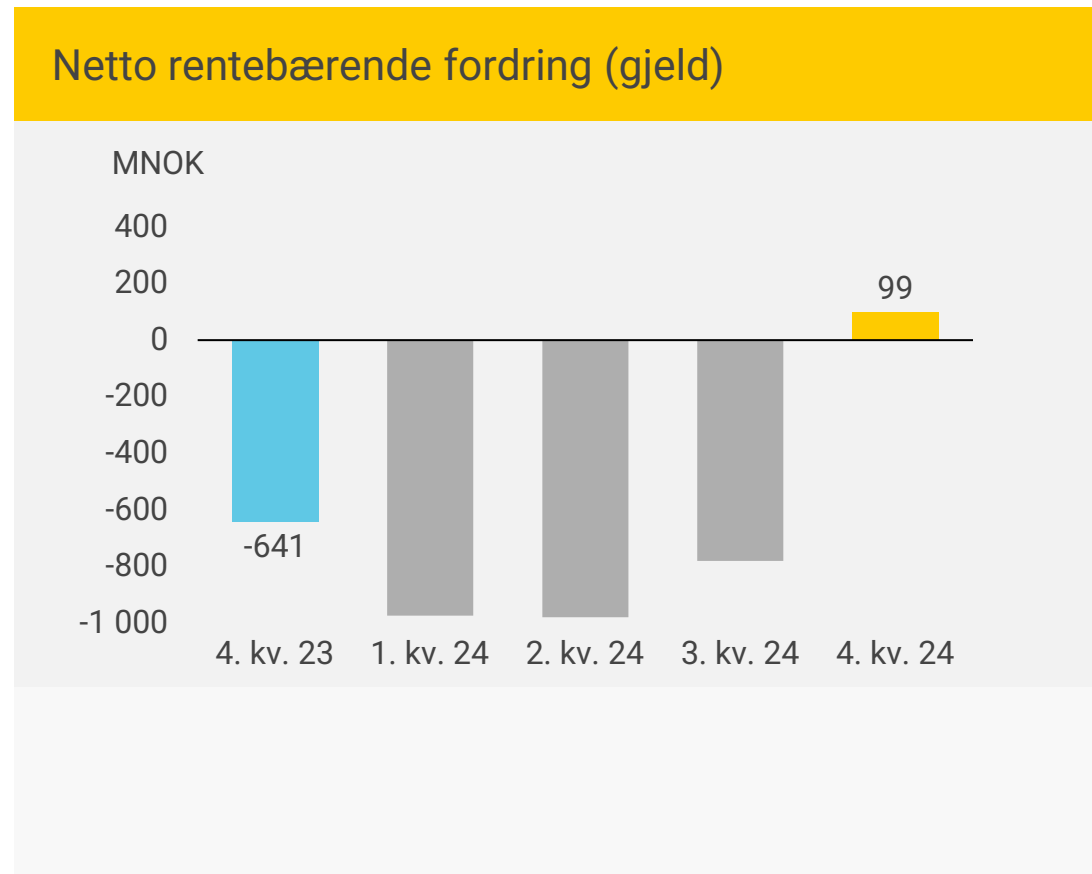
Sterk kontantstrøm

MNOK	4. kvartal 2024	4. kvartal 2023	2024	2023
Driftsresultat	607	302	1 149	749
Av- og nedskrivninger	187	169	701	576
Endring netto driftskapital	415	612	700	675
Betalte skatter	-155	-277	-298	-470
Annet	27	49	-35	22
Kontantstrøm fra driften	1 080	855	2 217	1 552
Netto investeringer	53	-109	-226	-613
Utbytte til aksjonærer i ASA	0	0	-380	-700
Andre kapitaltransaksjoner	-38	99	-374	-86
Finanskostnader og endring rentebærende gjeld	-574	-1023	-544	-615
Endring i likvider med kontanteffekt	521	-177	693	-462
Likvide midler IB	522	526	347	765
Endring i likvide midler uten kontanteffekt	-10	-2	-7	44
Likvide midler UB	1 033	347	1 033	347

Kontantstrøm fra driften



Netto rentebærende fordring og likviditet

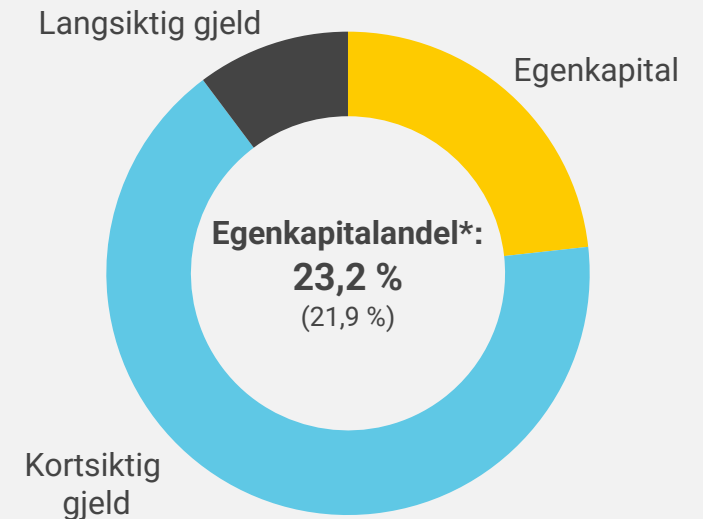


Tilgjengelig likviditet: MNOK 4 363 (inkludert trekkfasilitet på MNOK 3 500)

Balanse

MNOK	31. desember 2024	31. desember 2023
Anleggsmidler	8 451	8 407
Omløpsmidler, ekskl. likvide midler	5 519	5 894
Likvide midler	1 033	347
Sum eiendeler	15 003	14 647
Egenkapital	3 488	3 203
Langsiktig gjeld	1 537	1 338
Kortsiktig gjeld	9 978	10 106
Sum egenkapital og gjeld	15 003	14 647

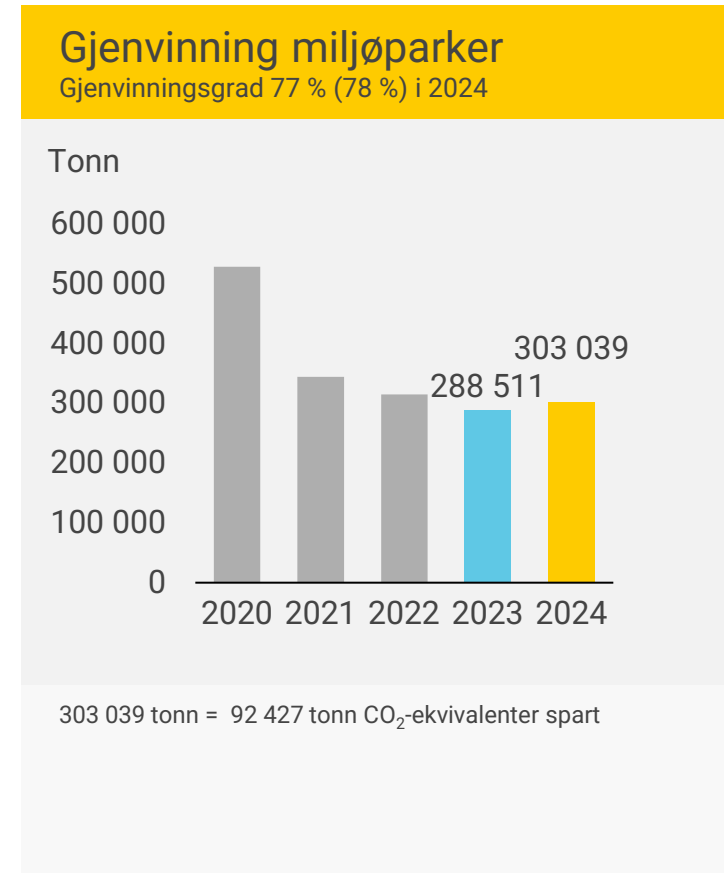
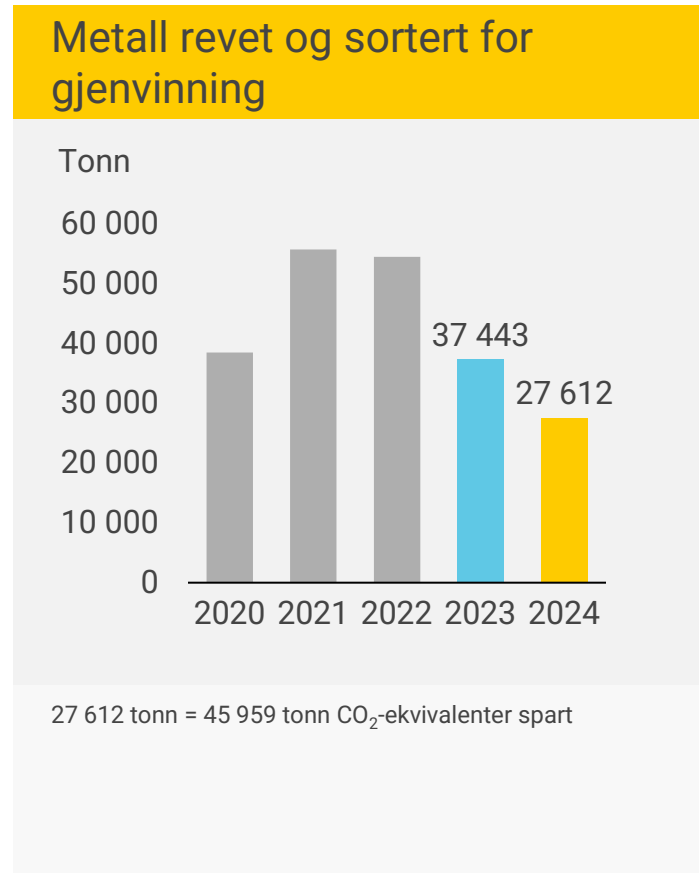
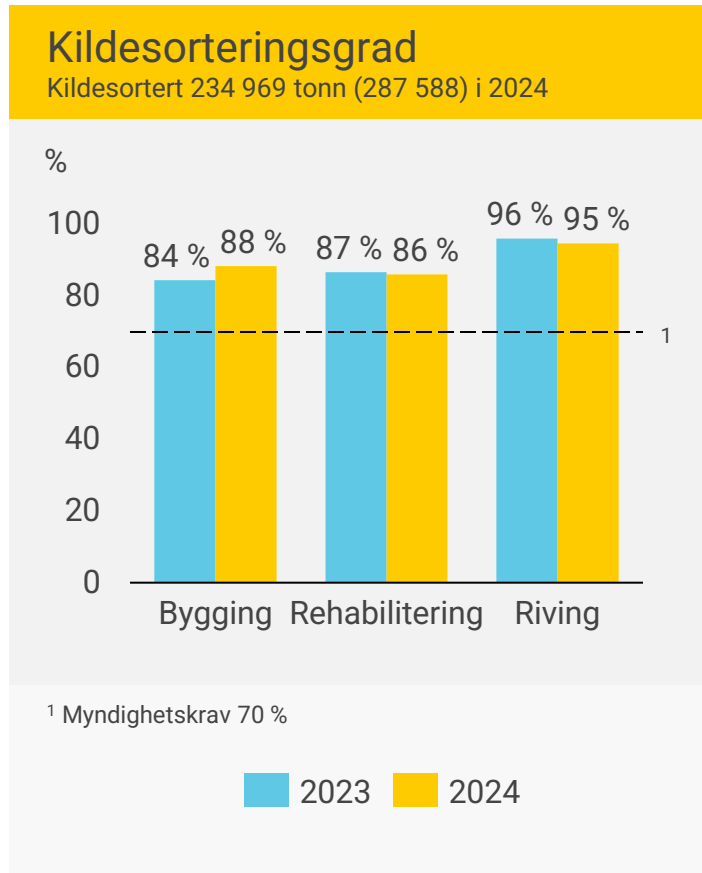
Egenkapitalandel



*Egenkapitalandel eksklusive effekt av IFRS 16 er 24,5 % per 31. desember 2024.

Alle selskapets covenants er eksklusive effekt av IFRS 16

Klima og miljø



Virksomhetsområder

4. kvartal 2024



Rekordhøy årsumsetning og solid resultat

MNOK	4. kv. 24	4. kv. 23	2024	2023
Inntekter	2 793	2 141	9 590	6 776
Driftsresultat	249	240	655	550
Resultat før skatt	269	253	723	572
Driftsmargin	8,9 %	11,2 %	6,8 %	8,1 %
Resultatmargin	9,6 %	11,8 %	7,5 %	8,4 %

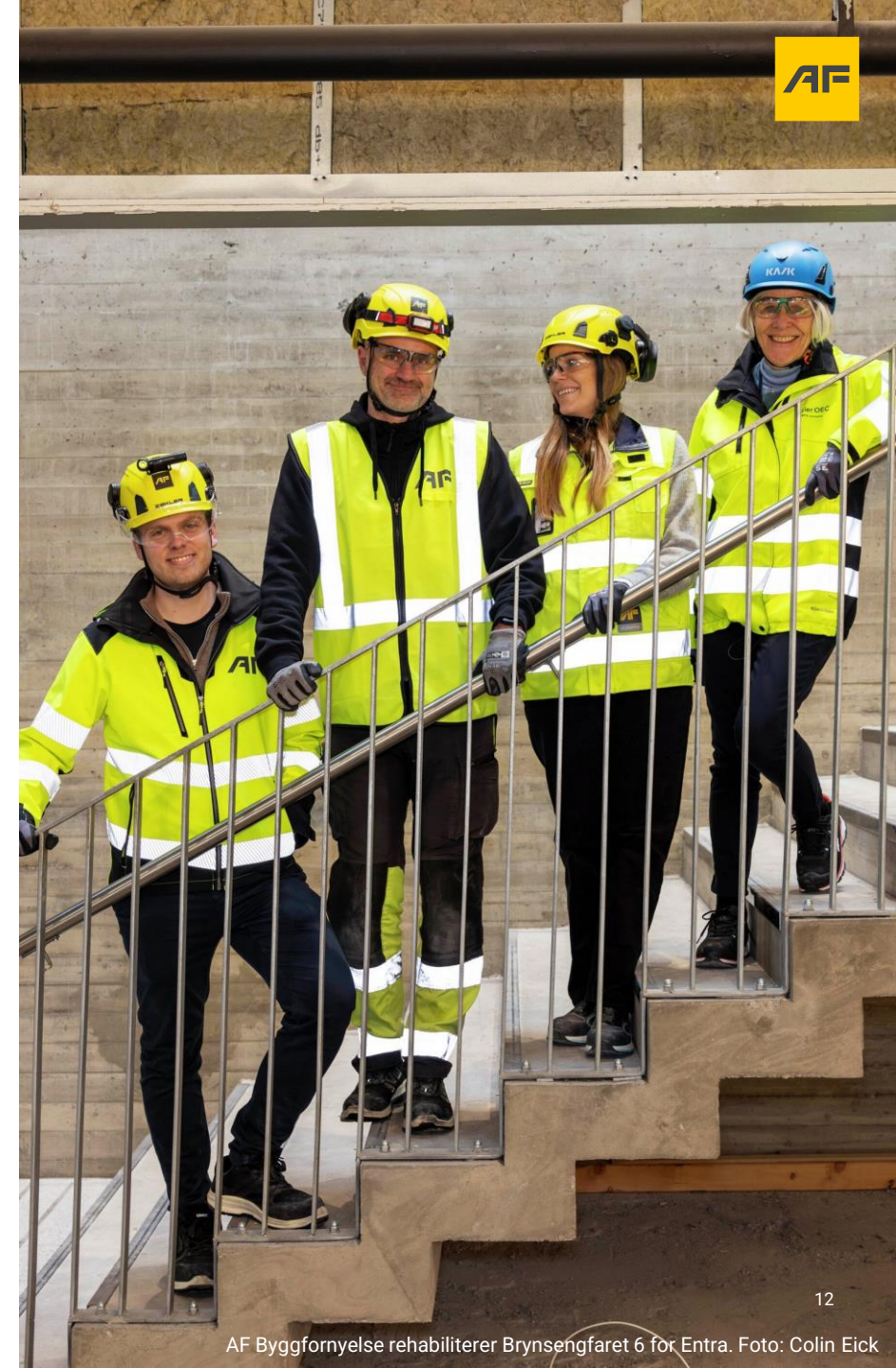
- Anlegg øker omsetningen med 30 % sammenlignet med samme kvartal i fjor og leverer et solid resultat i 4. kvartal.
- AF Anlegg har rekordhøy årsumsetning og leverer et svært godt resultat. Måselv Maskin & Transport, VSP og Stenseth & RS leverer svært gode resultater. Eiçon har lav aktivitet og et svakt resultat i kvartalet
- AF Anlegg har i 4. kvartal inngått kontrakt for fase 2 av samspillsentreprisen med Oslo kommune for bygging av nytt vannbehandlingsanlegg på Huseby i Oslo. Avtalen har en samlet verdi på ca. MNOK 7 600 ekskl. mva. Etter kvartalsslutt har AF Anlegg børsmeldt avtale om detaljprosjektering og bygging av ny E6 Roterud–Storhove til en verdi på ca. MNOK 6 350 eks. mva.
- Ordreinngang: MNOK 4 843 (840). Ordresreserve: MNOK 16 433 (18 140)



God lønnsomhet og sterk ordreinngang

MNOK	4. kv. 24	4. kv. 23	2024	2023
Inntekter	2 382	2 633	8 881	10 182
Driftsresultat	118	141	337	396
Resultat før skatt	126	138	351	378
Driftsmargin	5,0 %	5,3 %	3,8 %	3,9 %
Resultatmargin	5,3 %	5,2 %	4,0 %	3,7 %

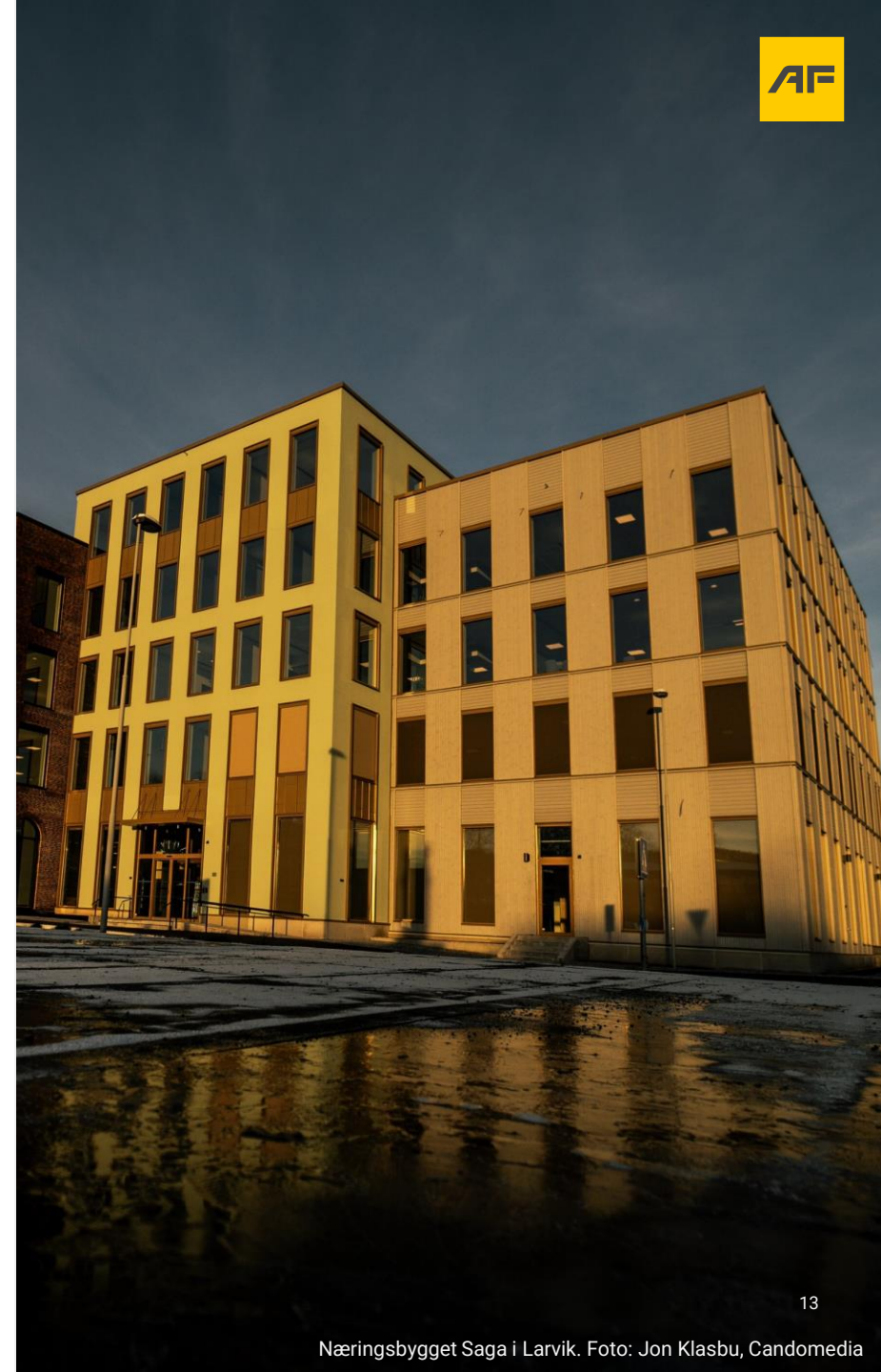
- Bygg har god lønnsomhet til tross for redusert aktivitet. AF Byggefornyelse, AF Bygg Østfold, Strøm Gundersen, Strøm Gundersen Vestfold, Haga & Berg og ÅBF leverer svært gode resultater i kvartalet. AF Bygg Oslo og HTB har gode resultater
- Det er børsmeldt seks nye kontrakter i 4. kvartal. AF Bygg Oslo har inngått en totalentreprise for prosjekt Diakonhjemmet Campus i Oslo med en verdi på ca. MNOK 1 400 ekskl. mva. LAB Entreprenør har inngått kontrakt med OBOS Nye Hjem om bygging av leilighetsprosjekt i Bergen med en verdi på MNOK 428 ekskl. mva. AF Byggefornyelse har signert kontrakt med Linstow AS for rehabilitering av næringsbygget Qvarteret i Oslo, AFs andel av samspillsentreprisen har en verdi på ca. MNOK 360 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 4 070 (2 762). Ordrereserve: MNOK 11 132 (9 464)



Vekst og svært god lønnsomhet

MNOK	4. kv. 24	4. kv. 23	2024	2023
Inntekter	1 322	1 171	4 367	4 553
Driftsresultat	92	-53	120	34
Resultat før skatt	104	-44	163	58
Driftsmargin	7,0 %	-4,5 %	2,8 %	0,7 %
Resultatmargin	7,9 %	-3,7 %	3,7 %	1,3 %

- Betonmast leverer et svært godt resultat i 4. kvartal. Betonmast Oslo, Trøndelag, Romerike, Røsand, Innlandet, Asker og Bærum og Østfold leverte alle svært gode resultater i kvartalet. Betonmast Buskerud-Vestfold leverte et godt resultat og Betonmast Boligbygg hadde et svakt resultat dette kvartalet
- Det er børsmeldt fire nye kontrakter i kvartalet. Betonmast Asker og Bærum har signert to kontrakter med en samlet verdi på MNOK 384 ekskl. mva. Betonmast Østfold har inngått avtale med Indre Østfold kommune om rehabilitering og utvidelse av Hovin barneskole, samspillsentreprisen har en verdi på ca. MNOK 250 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 1 126 (2 487). Ordresreserve: MNOK 4 831 (6 203)

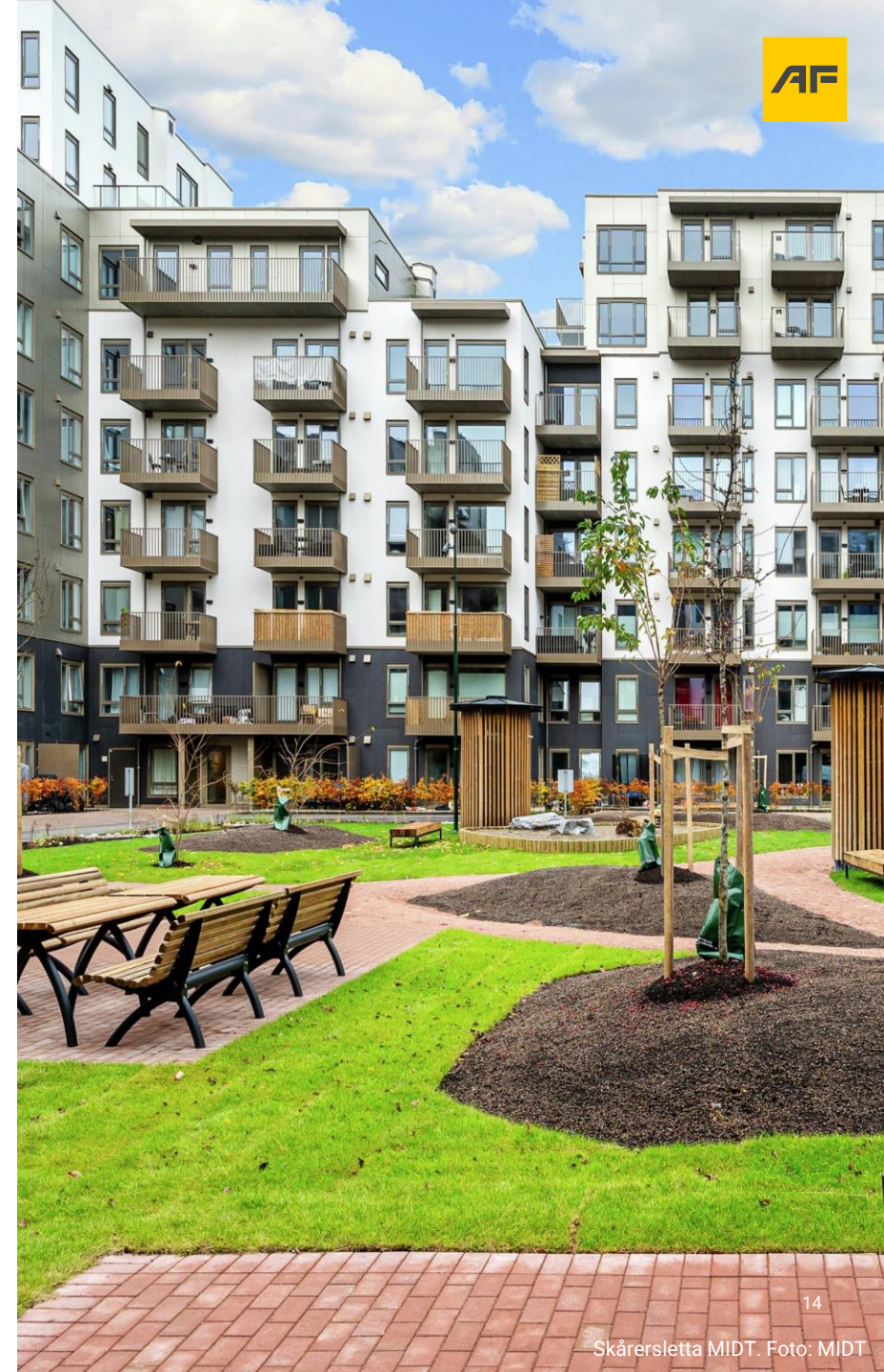


Lavt boligsalg



MNOK	4. kv. 24	4. kv. 23	2024	2023
Inntekter	7	7	23	27
Driftsresultat	-11	-11	-39	-20
Resultat før skatt	-9	-7	-25	-8
Investert kapital	846	818	846	818

- AF Eiendom har solgt sin eierandel av boligprosjektet Bekkestua Have og LAB Eiendom har solgt eierandelen i næringsbygget Baneveien 16 i Bergen
- Et usikkert markedssentiment og høyt rentenivå bidrar til lave salgstall i kvartalet. Det ble inngått salgskontrakter på totalt 21 (12) boliger i kvartalet, hvorav AFs andel er 8 (6). Totalt ble 165 boliger overlevert i kvartalet, hvorav 121 knytter seg til Bekkestua Have
- Rolvsrud Arena i Lørenskog er eneste pågående boligprosjekt ved kvartalsslutt med 194 enheter under produksjon og salgsgrad på 49 %
- Utviklingsportefølje bolig: 1 464 (1 629) enheter. AFs andel: 742 (813)
- Utviklingsportefølje næring: 98 849 (73 407) BTA kvm. AFs andel: 52 120 (36 524)



Betydelig lønnsomhetsforbedring

MNOK	4. kv. 24	4. kv. 23	2024	2023
Inntekter	1 472	1 857	5 399	7 501
Driftsresultat	75	-16	79	-152
Resultat før skatt	71	-19	65	-160
Driftsmargin	5,1 %	-0,9 %	1,5 %	-2,0 %
Resultatmargin	4,8 %	-1,0 %	1,2 %	-2,1 %

- Lønnsomhetsforbedring til tross for redusert aktivitetsnivå
- Kanonaden, AF Prefab i Mälardalen, AF Bygg Syd, AF Härnösand Byggreturer og HMB leverer svært gode resultater i 4. kvartal. Øvrig entreprenørvirksomhet har svake resultater i kvartalet
- Det er børsmeldt fire kontrakter i 4. kvartal. Kanonaden har i konsortium med Hitachi Energy blitt tildelt en kontrakt for Svenska kraftnät. Kanonadens andel utgjør MSEK 900 ekskl. mva. med opsjoner på ytterligere MSEK 400 ekskl. mva. HMB har børsmeldt to kontrakter til en samlet verdi på MSEK 375 ekskl. mva. AF Bygg Öst skal bygge borettslagsleiligheter i Solna til en verdi av MSEK 211 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 1 810 (1 829). Ordresreserve: MNOK 4 856 (5 128)



Stabil aktivitet og svært god lønnsomhet

MNOK	4. kv. 24	4. kv. 23	2024	2023
Inntekter	401	423	1 510	1 417
Driftsresultat	30	39	93	90
Resultat før skatt	29	40	90	96
Driftsmargin	7,4 %	9,2 %	6,2 %	6,3 %
Resultatmargin	7,1 %	9,5 %	5,9 %	6,8 %

- Energi og Miljø opprettholder aktiviteten og leverer et solid resultat
- AF Energi har økt aktivitetsnivået betydelig sammenlignet med samme kvartal i fjor og leverer et svært godt resultat i 4. kvartal. AF Decom leverer et svært godt resultat i kvartalet
- AF Decom har i 2024 sortert metall for gjenvinning og gjenvunnet masse ved miljøparkene med besparelse tilsvarende 100 637 (99 196) CO₂-ekvivalenter
- Ordreinngang: MNOK 409 (269). Ordresreserve: MNOK 1 194 (1 249)



Redusert aktivitet og svakt resultat

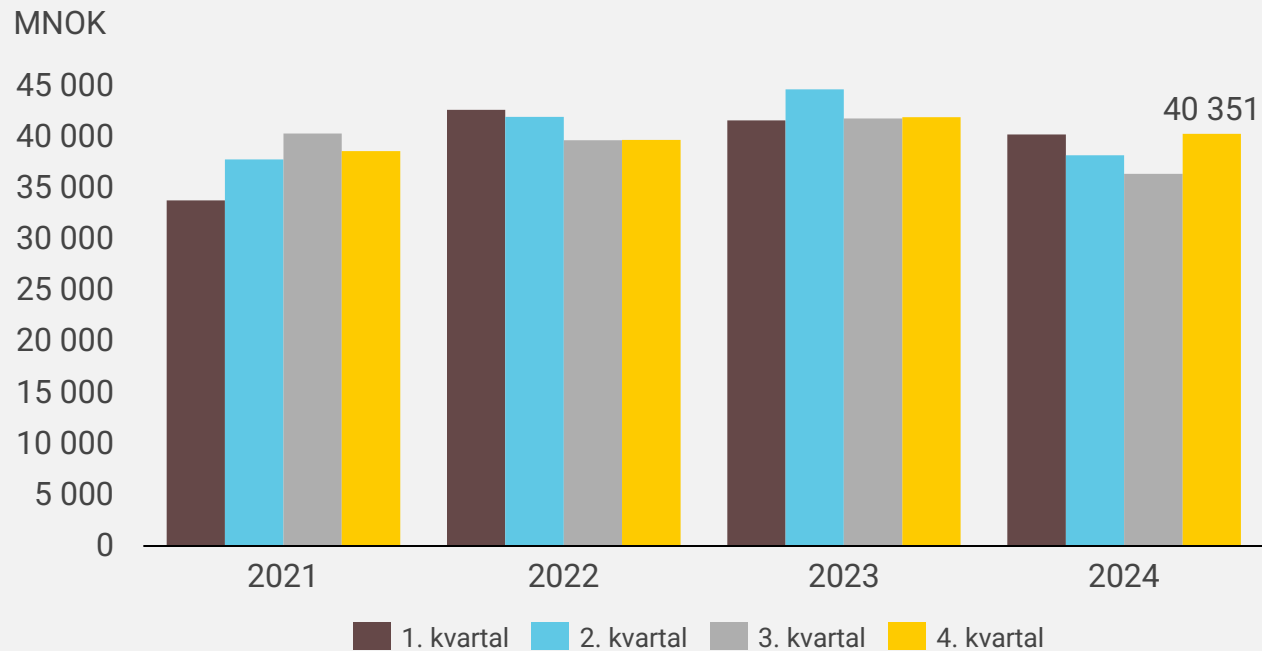
MNOK	4. kv. 24	4. kv. 23	2024	2023
Inntekter	258	288	1 081	1 082
Driftsresultat	5	-40	-201	-124
Resultat før skatt	-9	-42	-236	-139
Driftsmargin	2,0 %	-14,0 %	-18,6 %	-11,5 %
Resultatmargin	-3,6 %	-14,4 %	-21,8 %	-12,9 %

- Offshore har redusert aktivitetsnivået med 10 % sammenlignet med samme kvartal i fjor og har et svakt resultat i kvartalet
- Aeron har betydelig omsetningsvekst sammenlignet med samme kvartal i fjor og leverer et godt resultat i kvartalet
- AF Offshore Decom har omsetningsnedgang sammenlignet med samme kvartal i fjor og har et svakt resultat dette kvartalet
- Etter kvartalsslutt er Aeron tildelt en kontrakt for ventilasjonssystemer til Stegras nye produksjonsanlegg i Sverige, avtalen har en verdi på ca. MNOK 200 ekskl. mva.
- Ordreinngang: MNOK 309 (335). Ordreservert: MNOK 1 753 (1 410)

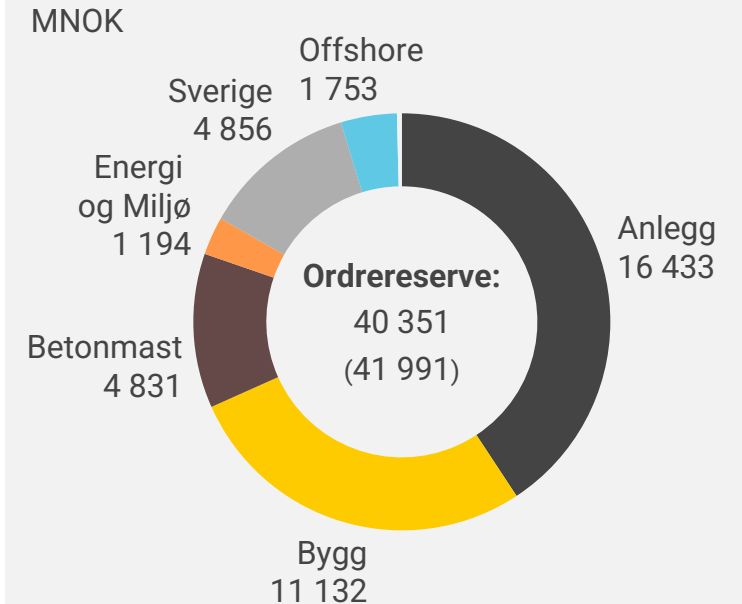


Solid ordreinngang på MNOK 12 505 i kvartalet

Utvikling ordreserve



Fordeling ordreserve



Anlegg – store prosjekter

Q4 2024 | Temapresentasjon



Landsdekkende anleggsvirksomhet

Omsetning (2024)

9 590 MNOK

Resultat før skatt (2024)

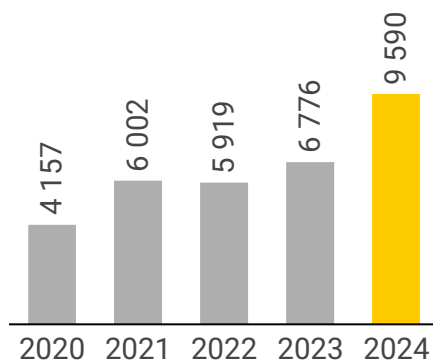
723 Resultat før skatt MNOK

7,5 Resultatmargin %

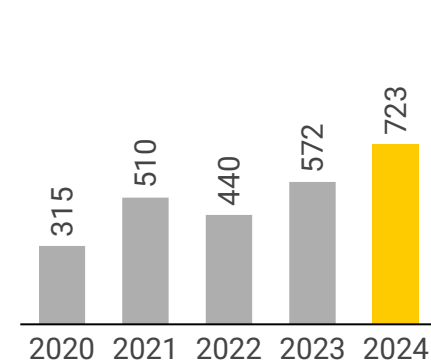
Sikkerhet – HMS (2024)

0,4 H1-verdi

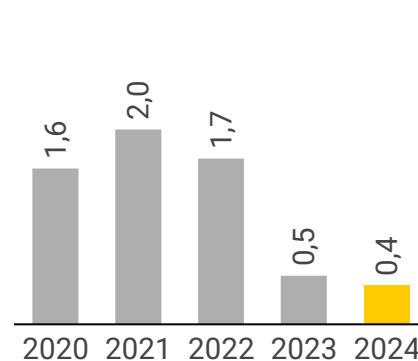
Omsetning (MNOK)



Resultat før skatt (MNOK)



H1-verdi



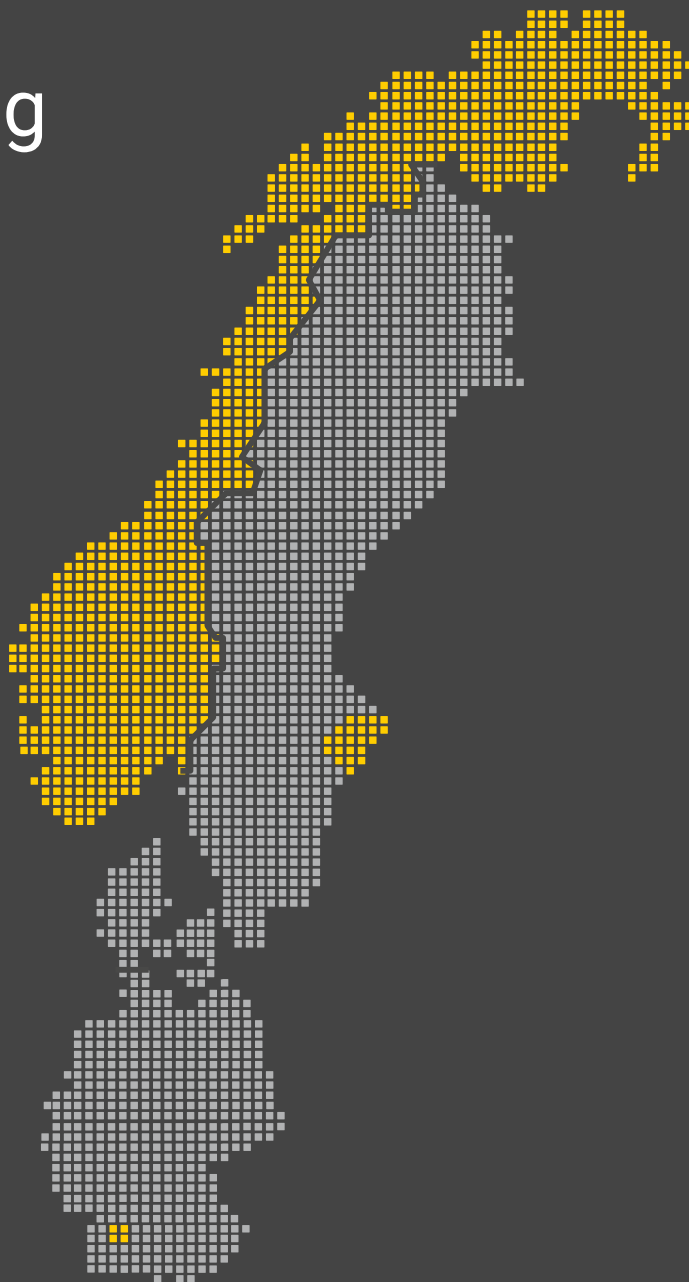
Virksomhetene i Anlegg

Segmenter

- Veil, infrastruktur
- Vann, VA
- Grunnarbeider
- Jernbane
- Industri
- Kraft, olje og gass
- Nybygg og rehabilitering

Geografi

- Norge, Sverige, Tyskland



Anlegg

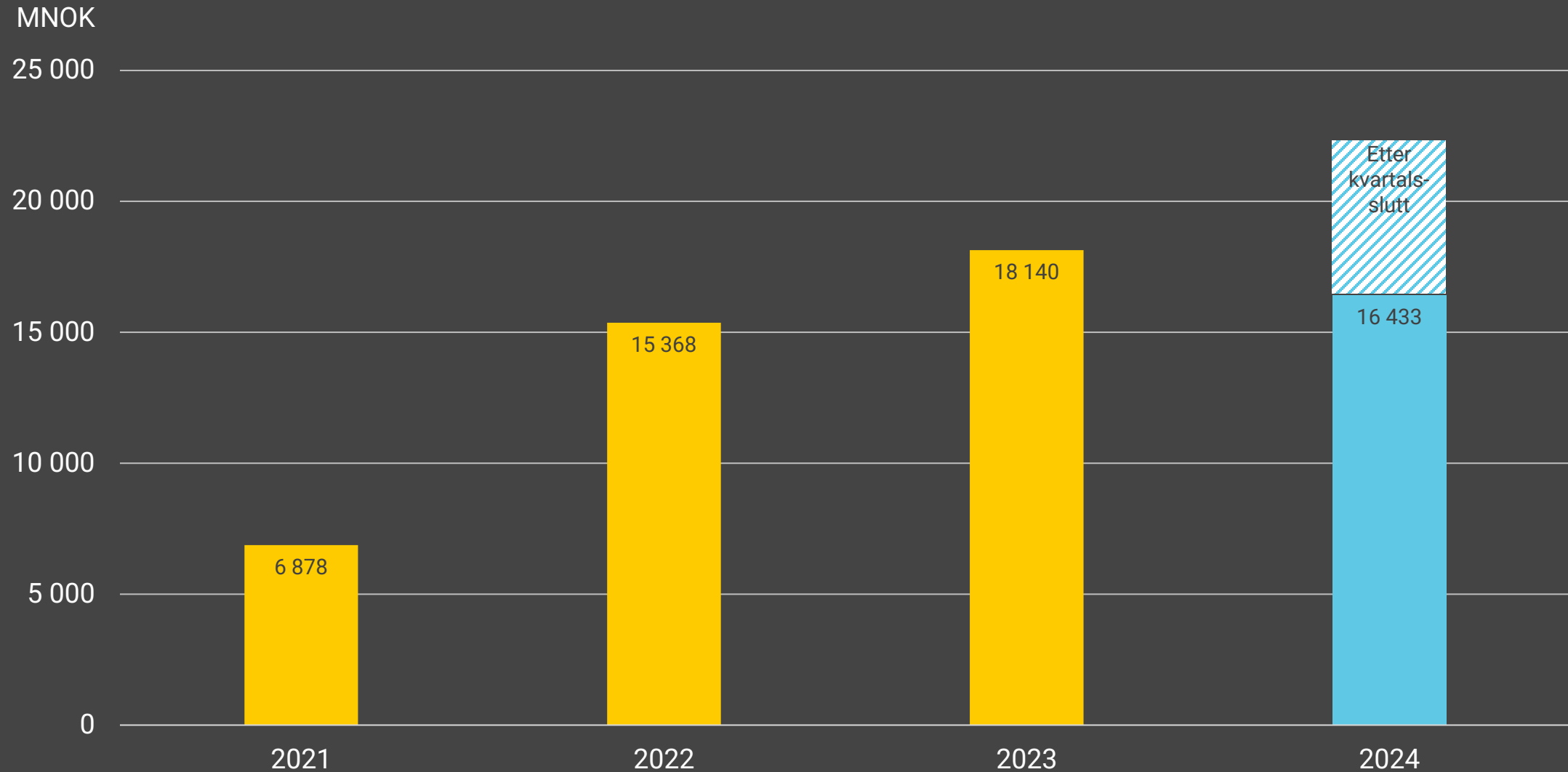
Stenseth & RS



Anläggning



VO Anlegg – Utvikling i ordrereseve



E6 Roterud–Storhove

- Prosjektering og bygging av 23 km motorvei i Gjøvik og Lillehammer
- Prosjektet omfatter bl.a.:
 - 4,2 km toløpstunnel, Vingnestunnelen
 - 9 km gjenbruk av eksisterende vei
 - 540 m ILM-bru over Lågendeltaet
 - Totalt 35 konstruksjoner
 - Tursti fra Gjøvik-grense til Lillehammer



Store prosjekter er en del av vårt DNA



Pågående storprosjekter i anlegg



E6 Rentvannstunnel



E6 Storhove-Øyer



Ny flyplass Mo i Rana



Kabeltunnel Sogn-Ulven



Lovö, E4 Förbifart Stockholm



Vannbehandlingsanlegg Huseby

Grunnprinsippene i vår prosjektvirksomhet



Prosjektutvelgelse



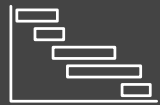
Kunderelasjoner



Kalkulasjon



Prosjektorganisering



Planlegging



Innkjøpskompetanse



Økonomistyring



Kontraktsledelse

Største fagområder innen anlegg

Tunnelarbeider



Anlegg



Anläggning



Grunnarbeid



Anlegg



Anläggning



Betongarbeider



Anlegg

Stenseth & RS

RaKon



Betong rehab.



RaKon



Hva kjennetegner markedet – hvilke drivere ser vi?



Geopolitisk usikkerhet
– store offentlige
investeringer i infrastruktur



Miljøkompetanse
– økte kundekrav
til klima og miljø



**Økte investeringer til
forsvarsanlegg og
tilknyttet infrastruktur**



**Økt behov for
energiomstilling**



**Nybygg, drift,
vedlikehold og
rehabilitering**



**Nye kontrakts- og
samarbeidsformer
gir muligheter**

Veien videre

Robust portefølje og finansiell posisjon

- Solid ordresreserve innen et bredt spekter av segmenter

Bygger stadig et sterkere lag

- Kompetente ledere og bransjens beste fagledelse
- Vi utvikler i stadig større grad egne ledere og fageksperter
- Best på tilbudt egenproduksjon
- Bransjens øverste standard for prosjektstyring
- Risikostyring og kontinuerlig forbedring

Godt posisjonert for videre organisk og strukturell vekst

- Bredt tjenestetilbud
- Måltrettet satsing på komplekse prosjekter, nye segmenter og utvalgte geografier
- Nybygg og rehabilitering



Oppsummering

MNOK	4. kv. 24	4. kv. 23	2024	2023
Inntekter	8 595	8 378	30 638	30 530
Driftsresultat	607	302	1 149	749
Resultat før skatt	589	292	1 085	700
Driftsmargin	7,1 %	3,6 %	3,8 %	2,5 %
Resultatmargin	6,9 %	3,5 %	3,5 %	2,3 %

- Høy aktivitet og solid resultat
- Sterk finansiell posisjon
- Ordreinngang: MNOK 12 505 (8 504)
- Ordreserver: MNOK 40 351 (41 991)
- Styret foreslår et utbytte på NOK 5,00 (3,50) per aksje for utbetaling i 1. halvår 2025



Takk for
oppmerksomheten

Presentasjon av Q1
15. mai 2025

