

13. november 2020

3. kvartal 2020

AF Gruppen ASA



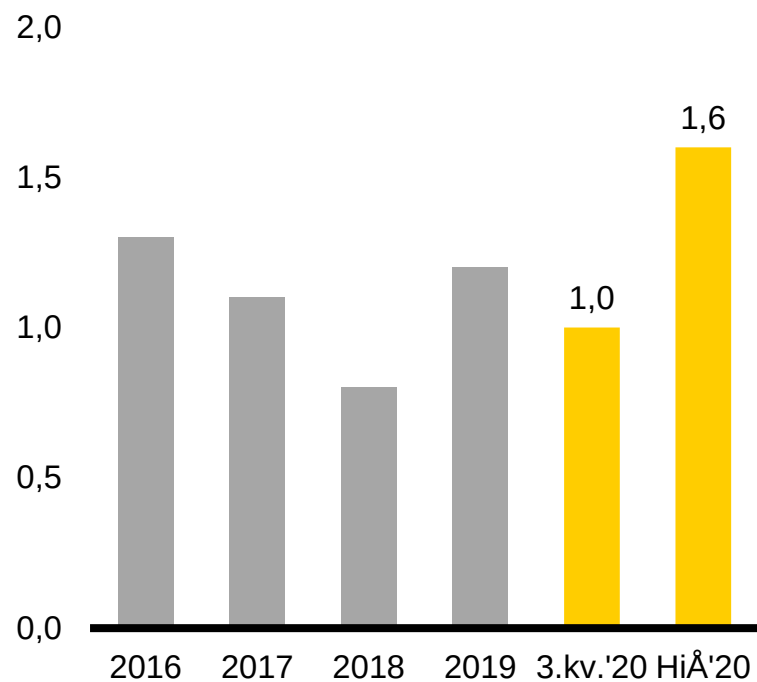
Høydepunkter

AF Gruppen med 26 prosent vekst og gode marginer i 3. kvartal 2020

- Omsetningen ble MNOK 6 366 (5 069) i 3. kvartal og MNOK 19 540 (16 146) hittil i år
- Resultat før skatt ble MNOK 368 (339) i 3. kvartal og MNOK 833 (929) hittil i år
- Resultatmargin ble 5,8 % (6,7 %) i 3. kvartal og 4,3 % (5,8 %) hittil i år
- Kontantstrøm fra driften ble MNOK 574 (182) i 3. kvartal og MNOK 1 274 (724) hittil i år
- Samlet ordrerreserve på MNOK 31 269 (23 000) per 30. september 2020
- Netto rentebærende fordringer på MNOK 341 (-598) per 30. september 2020
- Styret har vedtatt et utbytte for 2. halvår på NOK 3,50 (3,50) per aksje

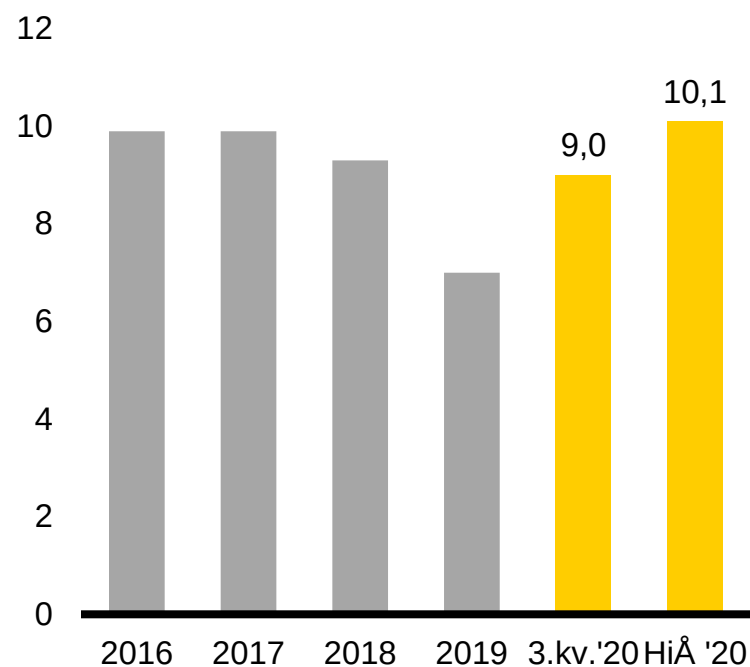
Sikkerhet

H1-verdi



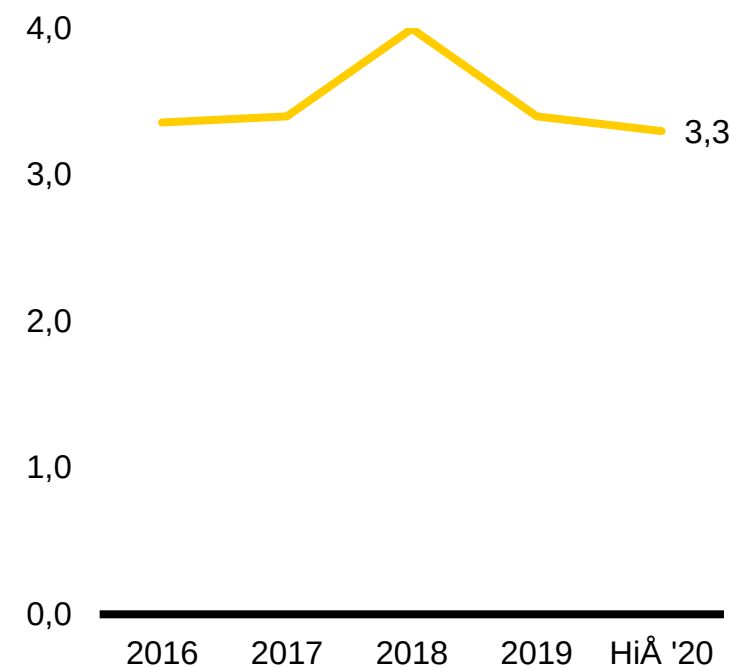
Antall fraværsskader og alvorlige personskader uten fravær per million utførte timer

H2-verdi



Antall fraværsskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt arbeid per million utførte arbeidstimer

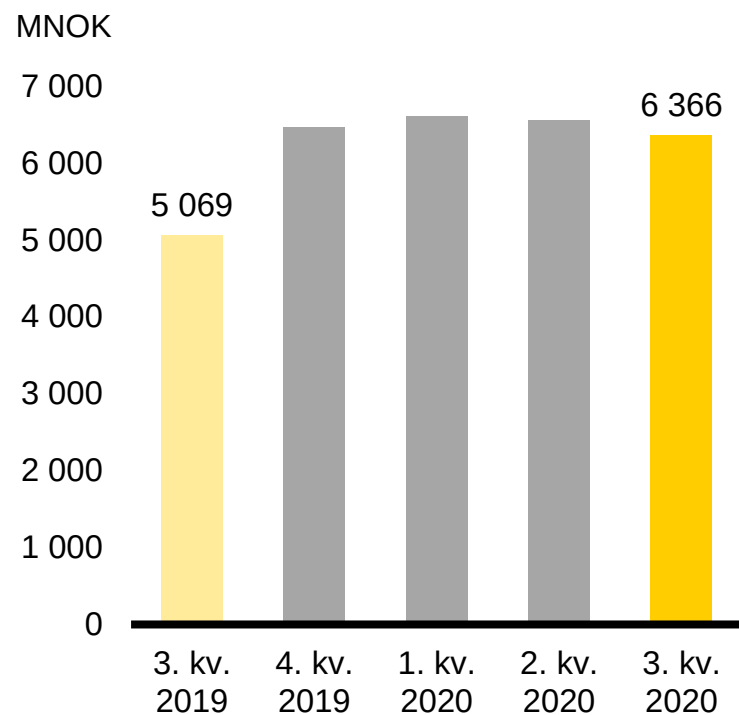
RUH-frekvens



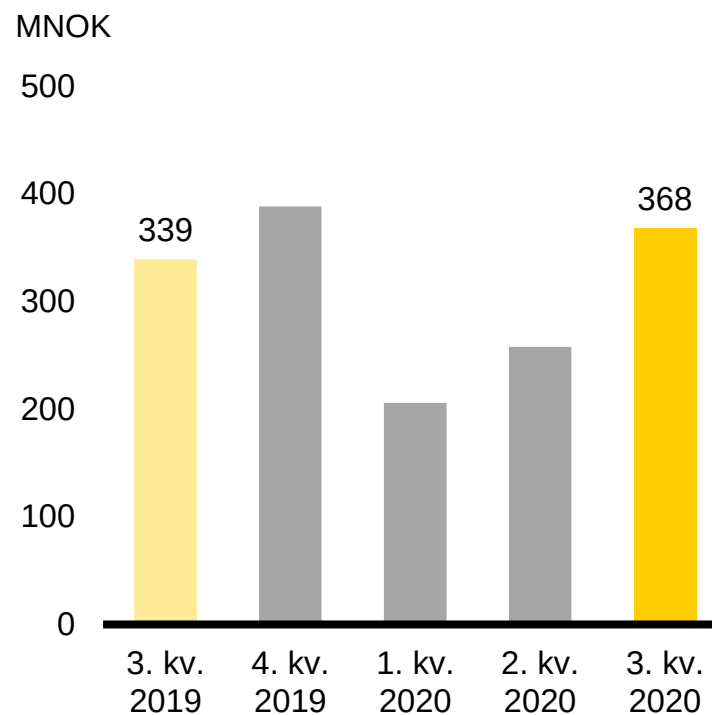
Antall rapporterte uønskede hendelser per årsverk

Omsetning og resultat - kvartalet

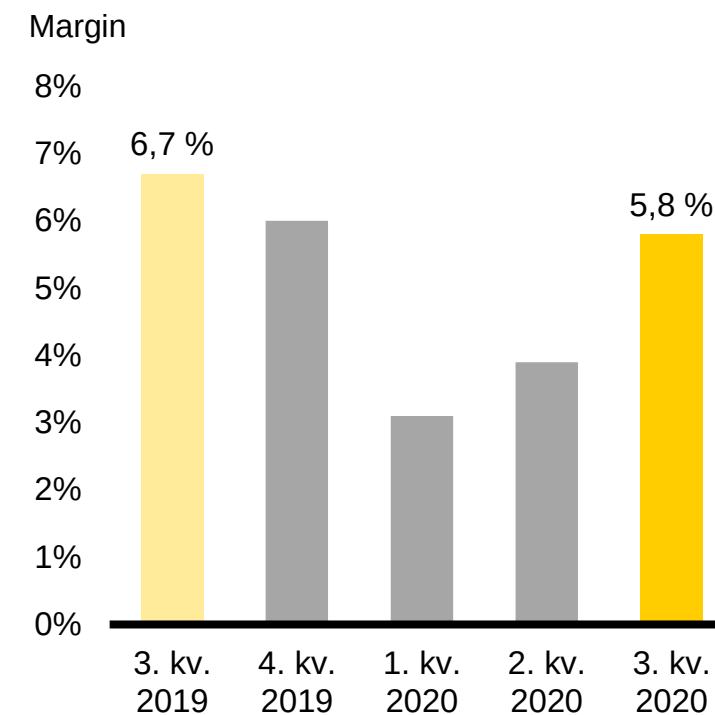
Omsetning



Resultat før skatt

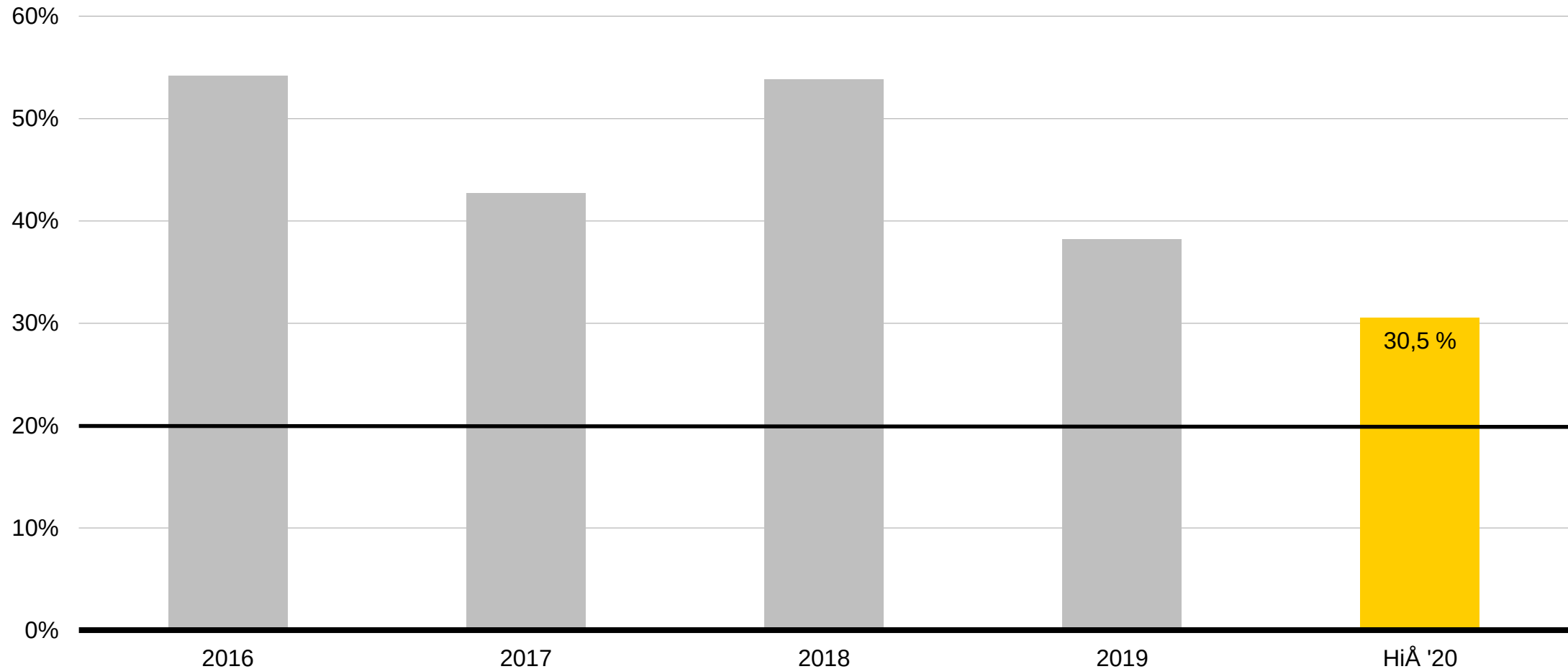


Resultatmargin



Avkastning på investert kapital

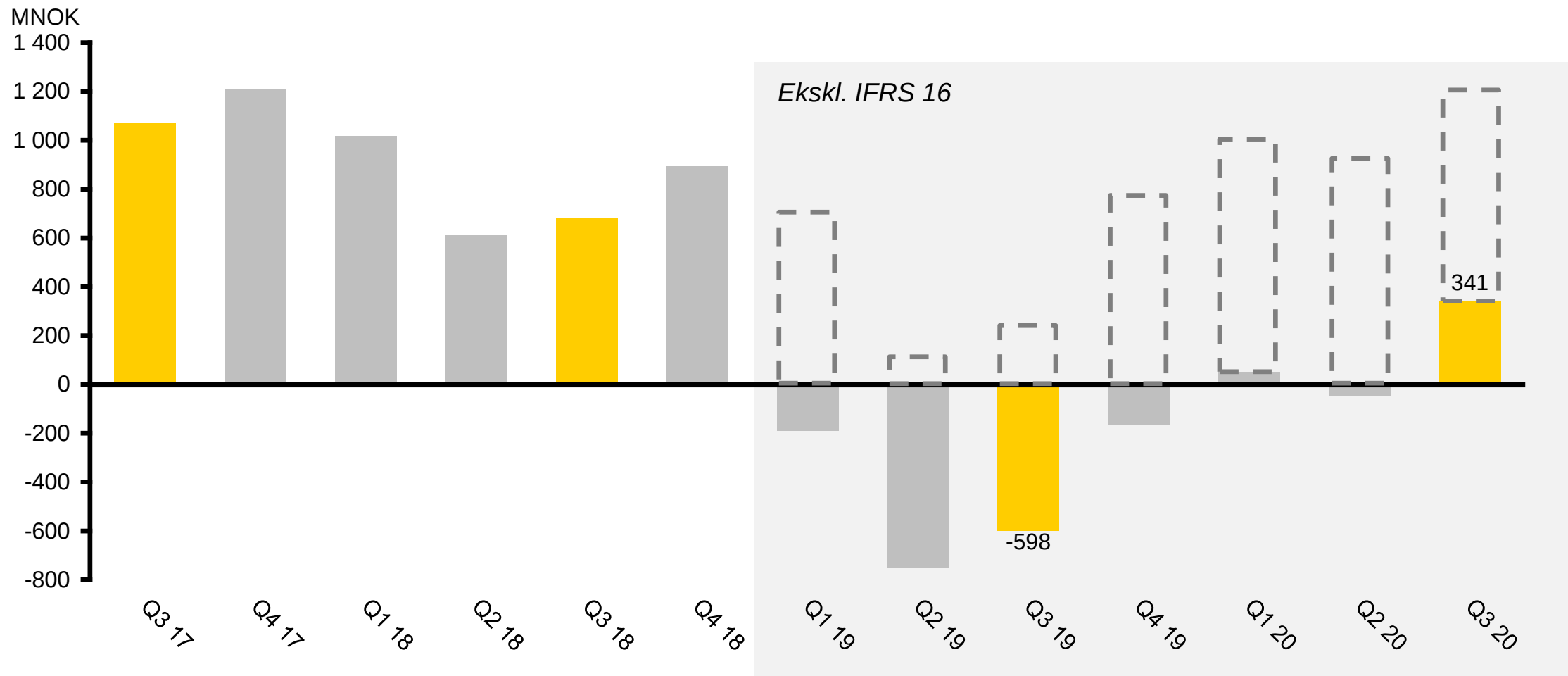
Rullerende gjennomsnitt av de siste fire kvartalene



Kontantstrøm

MNOK	3. kvartal 2020	3. kvartal 2019	Hittil i år 2020	Hittil i år 2019
Driftsresultat	371	343	847	943
Av- og nedskrivninger	135	122	404	349
Endring netto driftskapital	139	-203	238	-319
Andre justeringer / betalte skatter	-71	-80	-215	-249
Kontantstrøm fra driften	574	182	1 274	724
Netto investeringer	-60	-220	-122	-710
Kontantstrøm fra kapitaltransaksjoner	-19	94	-531	-649
Finanskostnader og endring av rentebærende gjeld	-166	-235	-310	168
Endring i likvider med kontanteffekt	328	-179	311	-468
Likvide midler IB	561	370	563	656
Endring i likvide midler uten kontanteffekt	4	-5	20	-2
Likvide midler UB	893	186	893	186

Netto rentebærende fordringer



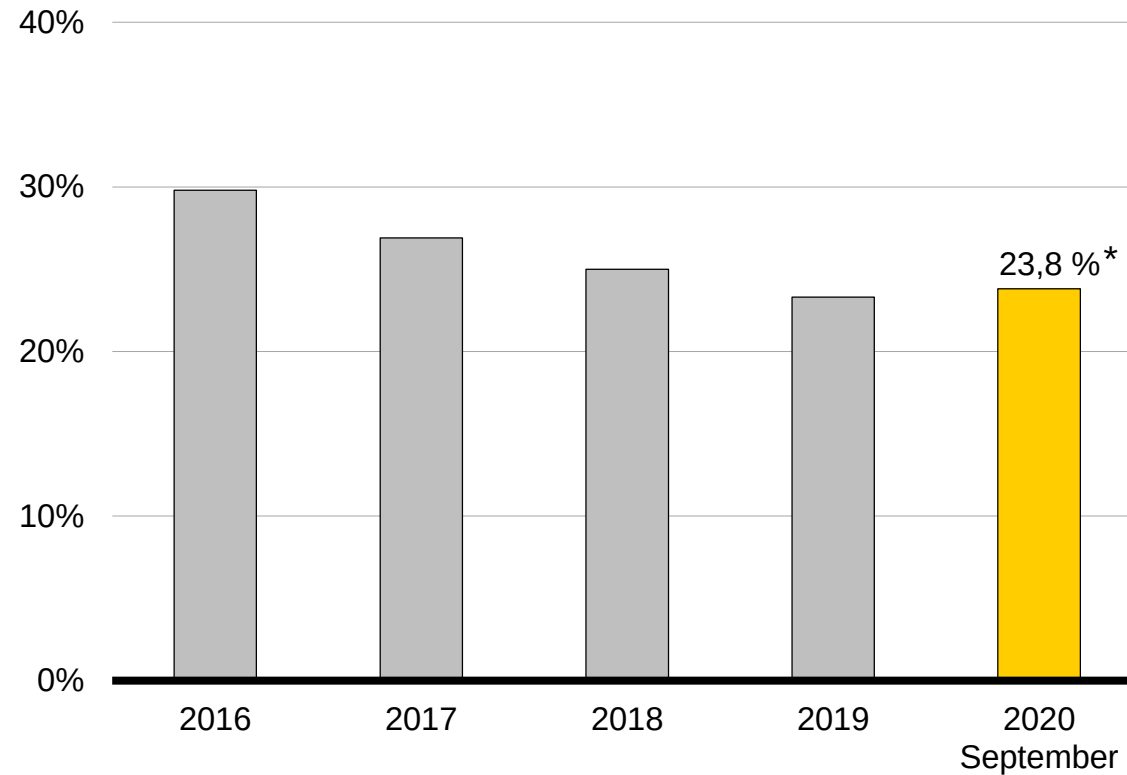
Alle selskapets covenants er eksklusive effekt av IFRS 16 Leieavtaler

Implementering av IFRS 16 fra 1. januar 2019 medførte en økning av rentebærende gjeld. Effekten av IFRS 16 per 30. september 2020 var på MNOK 869

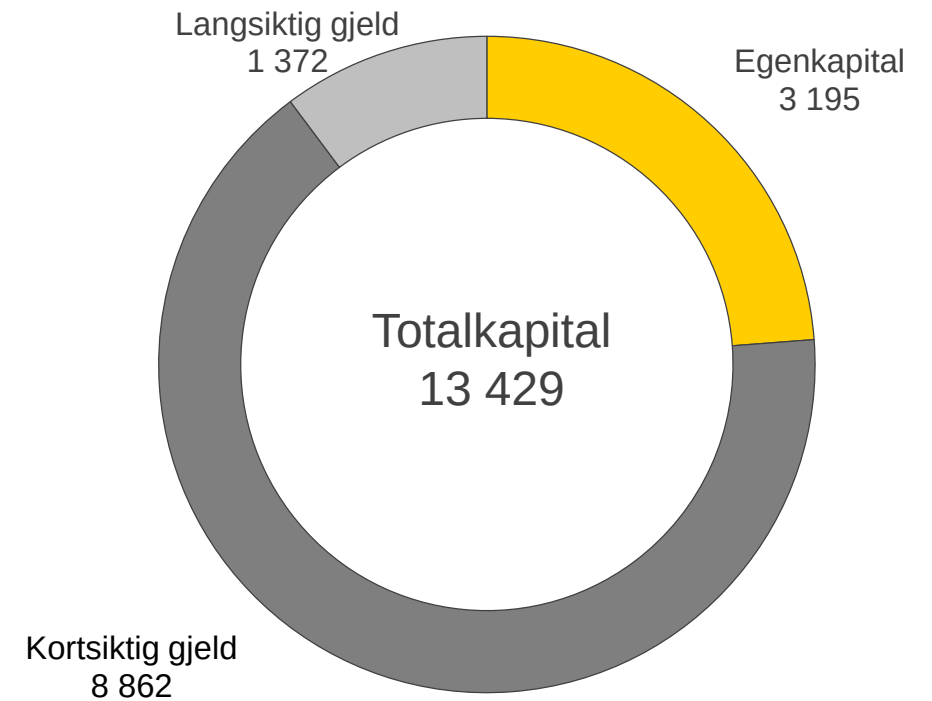
Balanse

MNOK	30. september 2020	30. september 2019	31. desember 2019
Anleggsmidler	7 859	5 882	7 718
Omløpsmidler, ekskl. likvide midler	4 677	4 186	4 573
Likvide midler	893	186	563
Sum eiendeler	13 429	10 254	12 854
Egenkapital	3 195	2 232	2 999
Langsiktig gjeld	1 372	1 432	1 423
Kortsiktig gjeld	8 862	6 590	8 432
Sum egenkapital og gjeld	13 429	10 254	12 854

Egenkapitalandel

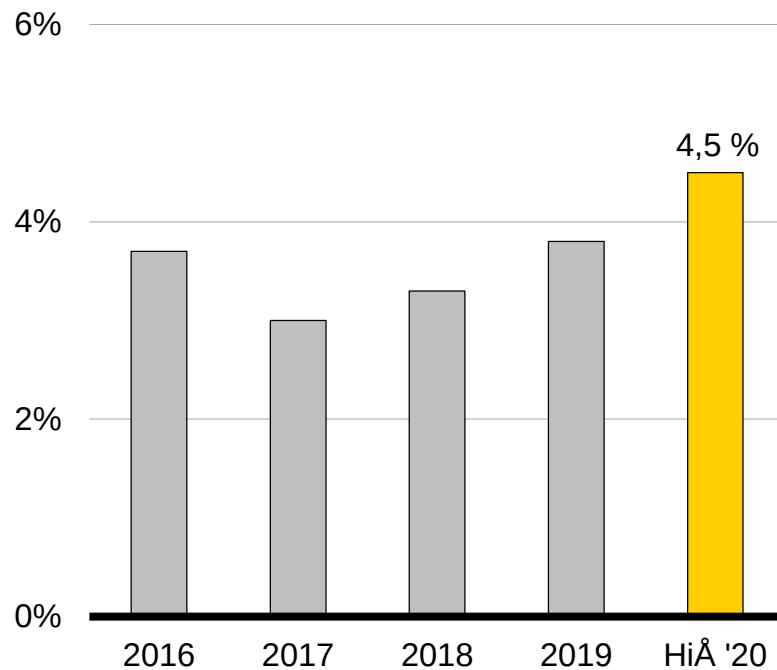


* EK-andel eksklusiv effekt av IFRS 16 ville vært 25,6 % per 30. september 2020
Alle selskapets covenants er eksklusive effekt av IFRS 16



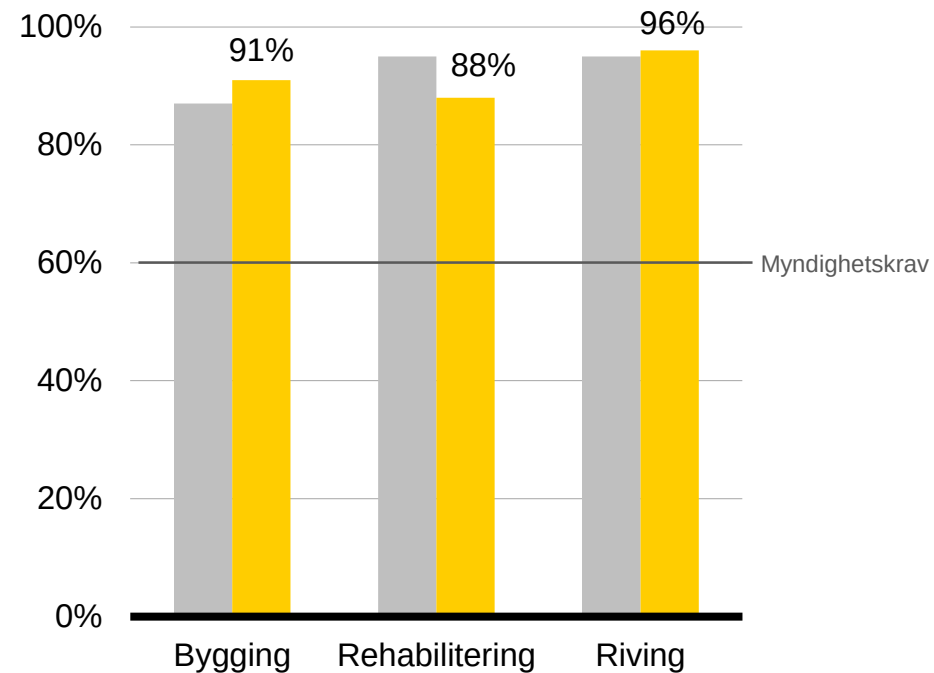
Helse og miljø

Sykefravær



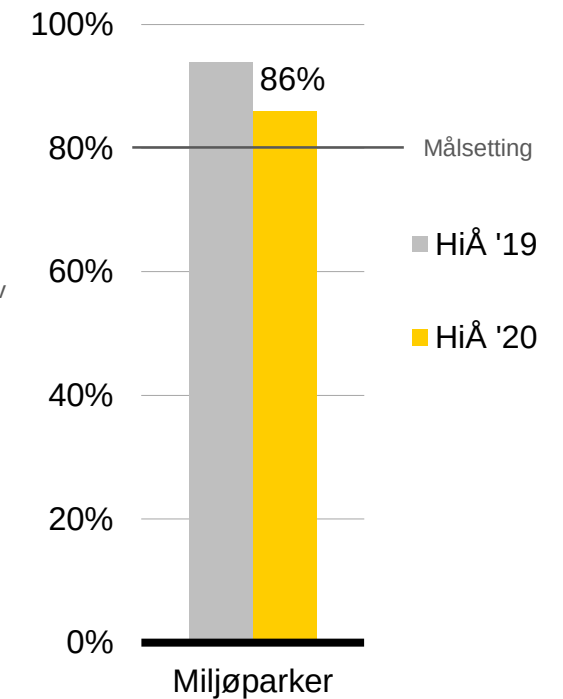
Sykefraværet har økt grunnet Covid-19. Fravær knyttet til Covid-19 anslått til 0,4 % hittil i år 2020

Kildesorteringsgrad



Totalt er det kildesortert 221 598 tonn (278 190) med avfall hittil i år 2020

Gjenvinningsgrad



Totalt er det gjenvunnet 394 323 tonn (265 247) masse hittil i år 2020

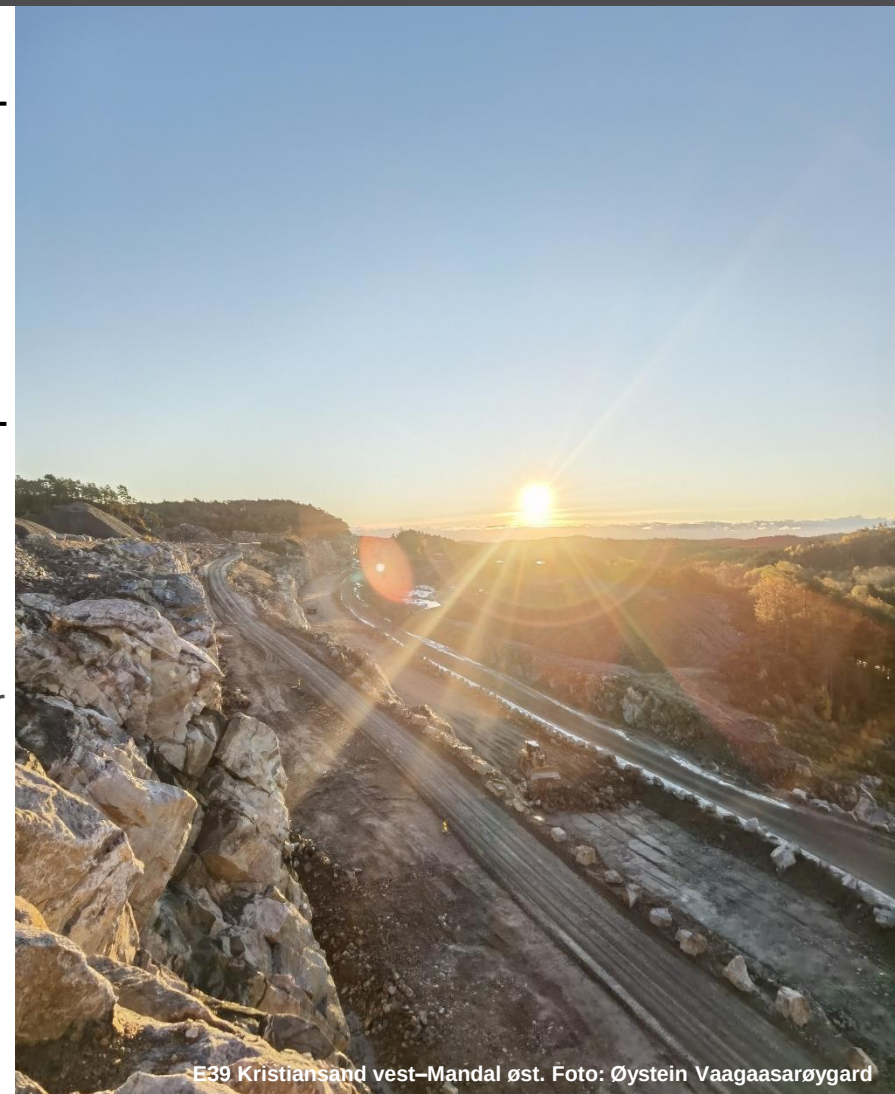
3. kvartal 2020

Virksomhetsområder

Solid lønnsomhet

MNOK	3. kv. 20	3. kv. 19	Per 3. kv. 20	Per 3. kv. 19
Inntekter	1 045	1 307	2 855	4 670
Driftsresultat	68	75	186	236
Resultat før skatt	66	75	186	238
Driftsmargin	6,5 %	5,8 %	6,5 %	5,1 %
Resultatmargin	6,3 %	5,7 %	6,5 %	5,1 %

- God drift i prosjektporteføljen til AF Anlegg
- Full produksjon på E39 Kristiansand vest-Mandal øst i kvartalet. I tillegg har produksjon på storprosjektet Bergtunnelar Lovö i Stockholm startet opp
- Covid-19-utbruddet med tilhørende restriksjoner skaper utfordringer og påvirker alle prosjekter. De fleste prosjektene har likevel klart å opprettholde god drift
- Målselv Maskin & Transport har et stort vindmølleprosjekt i avslutningsfasen og ellers god aktivitet. Selskapet fortsetter å levere svært gode resultater i kvartalet
- Ordresreserve: MNOK 7 459 (6 018)



E39 Kristiansand vest-Mandal øst. Foto: Øystein Vaagaasarøygard

God aktivitet og godt resultat

MNOK	3. kv. 20	3. kv. 19	Per 3. kv. 20	Per 3. kv. 19
Inntekter	2 169	2 549	7 023	7 793
Driftsresultat	130	162	336	454
Resultat før skatt	131	161	340	462
Driftsmargin	6,0 %	6,3 %	4,8 %	5,8 %
Resultatmargin	6,0 %	6,3 %	4,8 %	5,9 %

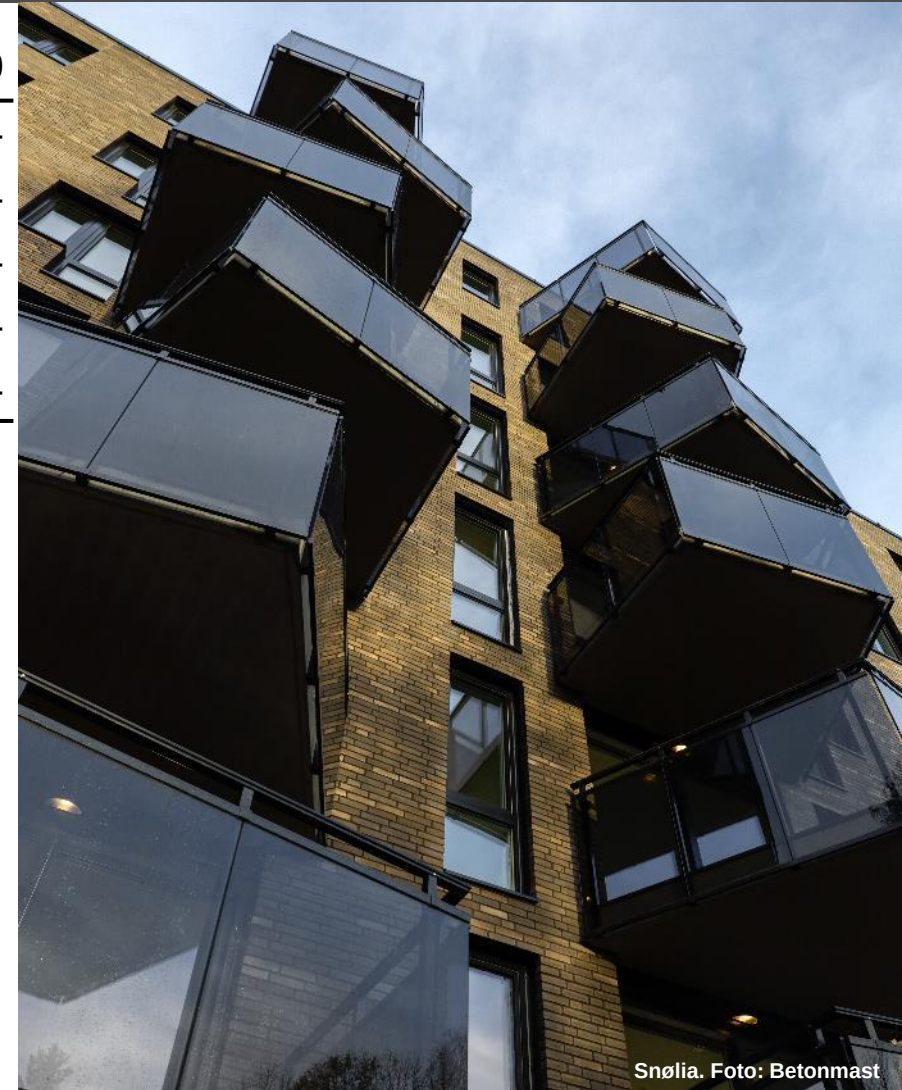
- AF Bygg Oslo, Haga & Berg og Consolvo er av enhetene som leverer svært gode resultater i kvartalet
- Eiqon leverer nullresultat, mens Strøm Gundersen Vestfold leverer negative resultater. Det er iverksatt tiltak i begge enheter for å bedre situasjonen
- Usikkerheten rundt konsekvensene av covid-19 medfører reduksjon i igangsettelser av nye boligprosjekter, og økt konkurranse om offentlige byggeprosjekter
- Ordresreserve: MNOK 9 762 (11 529)



Variasjon i resultater, men noe stigende lønnsomhet

MNOK	3. kv. 20	3. kv. 19	Per 3. kv. 20	Per 3. kv. 19
Inntekter	1 926	-	5 746	-
Driftsresultat	68	-	172	-
Resultat før skatt	65	-	166	-
Driftsmargin	3,5 %	-	3,0 %	-
Resultatmargin	3,4 %	-	2,9 %	-

- Betonmast leverer fremdeles som forventet svake resultater, men lønnsomheten er noe stigende. Det er stor variasjon i resultatene i enhetene
- Betonmast Romerike utmerker seg med sterke resultater. Betonmast Oslo, Betonmast Buskerud-Vestfold og Betonmast Østfold leverer også gode resultater
- Enhetene Betonmast Boligbygg og Betonmast Telemark leverer under forventning i kvartalet
- Aktiviteten i de svenske enhetene er god og lønnsomheten er tiltakende
- Betonmast har en egen eiendomsportefølje med to eiendomsprosjekter i produksjon
- Ordresreserve: MNOK 7 651



Svært godt salg i kvartalet

MNOK	3. kv. 20	3. kv. 19	Per 3. kv. 20	Per 3. kv. 19
Inntekter	6	4	18	11
Driftsresultat	27	27	41	88
Resultat før skatt	26	26	38	84
Investert kapital	976	969	976	969

- Svært godt salg i kvartalet på prosjekter som Lilleby Triangel, Bo på Billingstad, Brøter Terrasse og Kråkehaugen. Det ble solgt 193 (61) boliger i kvartalet, hvorav AFs andel er 71 (22)
- Fem boligprosjekter med i alt 579 enheter under produksjon (AF-andel 210). Salgsgraden i igangsatte prosjekter er 79 %. Antall ferdigstilte usolgte leiligheter ved kvartalets slutt er 9 (40), hvorav AFs andel var 3 (14)
- Eiendom har i tillegg en betydelig utviklingsportefølje som er estimert til 2 198 (1 962) boenheter. AFs andel av dette er 1 124 (949) boenheter
- I kvartalet ble det akseptert et bud fra Clarkson Platou Real Estate om salg av ATEA-bygget. Denne transaksjonen er gjennomført etter kvartalets slutt

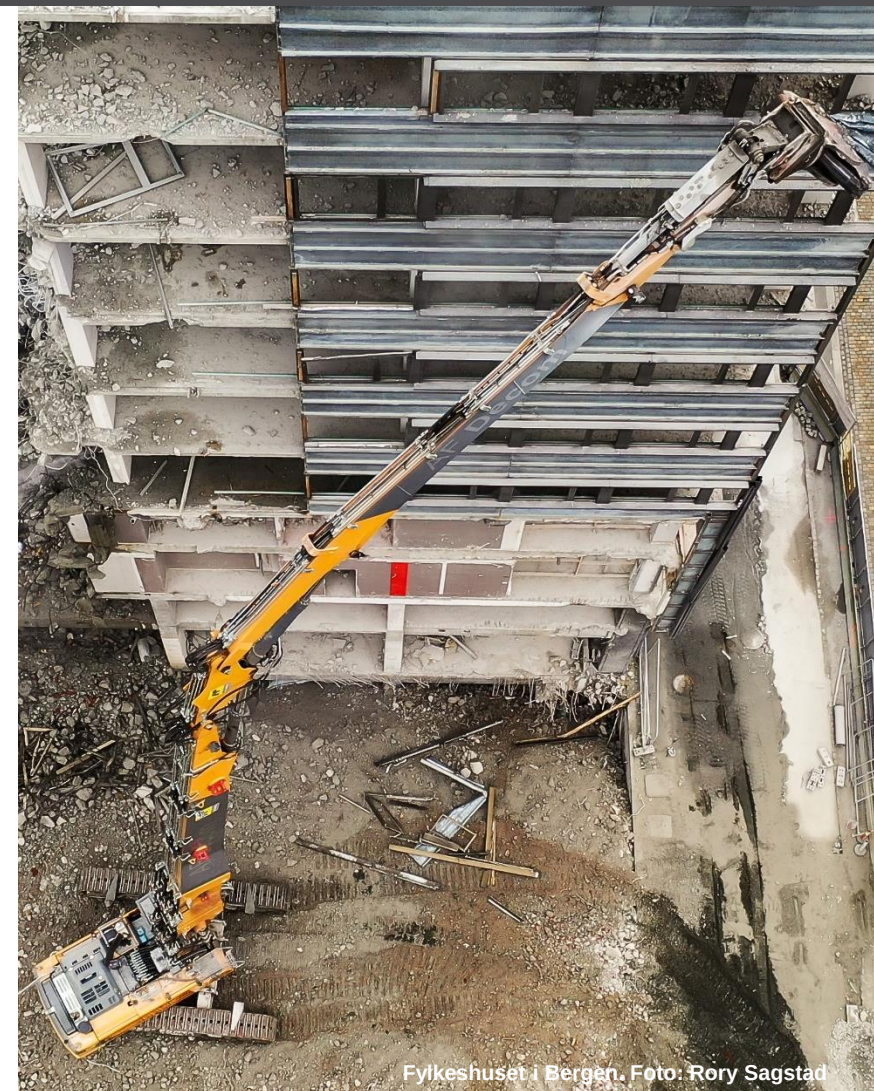


Fyrstikkbakken, Bryn i Oslo. III: Fyrstikkbakken 14/3D Estate

Noe lav aktivitet, men lønnsomheten er god

MNOK	3. kv. 20	3. kv. 19	Per 3. kv. 20	Per 3. kv. 19
Inntekter	224	267	667	773
Driftsresultat	15	19	32	43
Resultat før skatt	14	19	32	41
Driftsmargin	6,5 %	7,0 %	4,7 %	5,6 %
Resultatmargin	6,3 %	7,1 %	4,8 %	5,3 %

- AF Decom har lavere aktivitet sammenlignet med samme kvartal i fjor. Enheten opprettholder likevel god lønnsomhet, både innen riving og gjenvinning ved AFs miljøparker
- Miljøparkene har gjenvunnet 394 323 (265 247) tonn masse hittil i år, og realisert en gjenvinningsgrad av forurenset masse på 86 %
- AF Decom har revet og lagt til rette for gjenvinning av rundt 9 500 tonn metall hittil i år og dette vil bidra til en betydelig klimaeffekt for samfunnet
- AF Energi & Miljøteknikk leverer resultater under forventning for kvartalet. Det er varierende lønnsomhet i prosjektporteføljen
- Ordresreserve: MNOK 481 (510)



Fylkeshuset i Bergen. Foto: Rory Sagstad

Omsetningsvekst og gode marginer

MNOK	3. kv. 20	3. kv. 19	Per 3. kv. 20	Per 3. kv. 19
Inntekter	870	827	2 969	2 590
Driftsresultat	48	36	130	97
Resultat før skatt	46	35	126	94
Driftsmargin	5,5 %	4,4 %	4,4 %	3,7 %
Resultatmargin	5,3 %	4,3 %	4,2 %	3,6 %

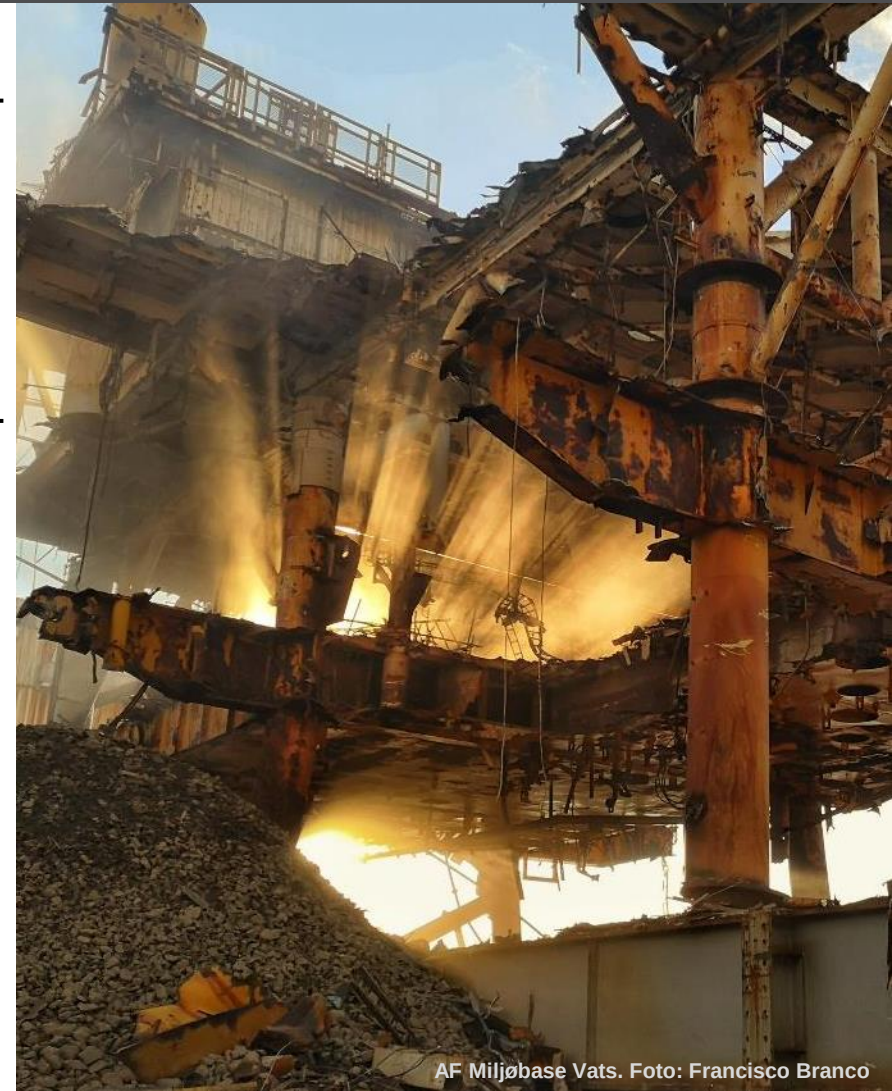
- En samlet omsetningsvekst på 5 % sammenlignet med samme kvartal i fjor skyldes en sterk økning i aktivitetsnivå i Kanonaden
- Kanonaden med sterk omsetningsvekst og gode resultater. Avviklingen av fundamenteringsvirksomheten i Pålplintar foregår i henhold til plan og enheten leverer positive resultater i kvartalet
- AF Bygg Syd opprettholder god lønnsomhet i kvartalet, mens byggenhetene AF Bygg Göteborg og HMB leverer lønnsomhet under forventning. I HMB er det enkeltprosjekter som bidrar til et svakt resultat. AF Härnösand Byggreturer opprettholder gode resultater. AF Prosjektutveckling har ett bolig- og ett skoleprosjekt i produksjon
- Ordresreserve: MNOK 3 825 (3 125)



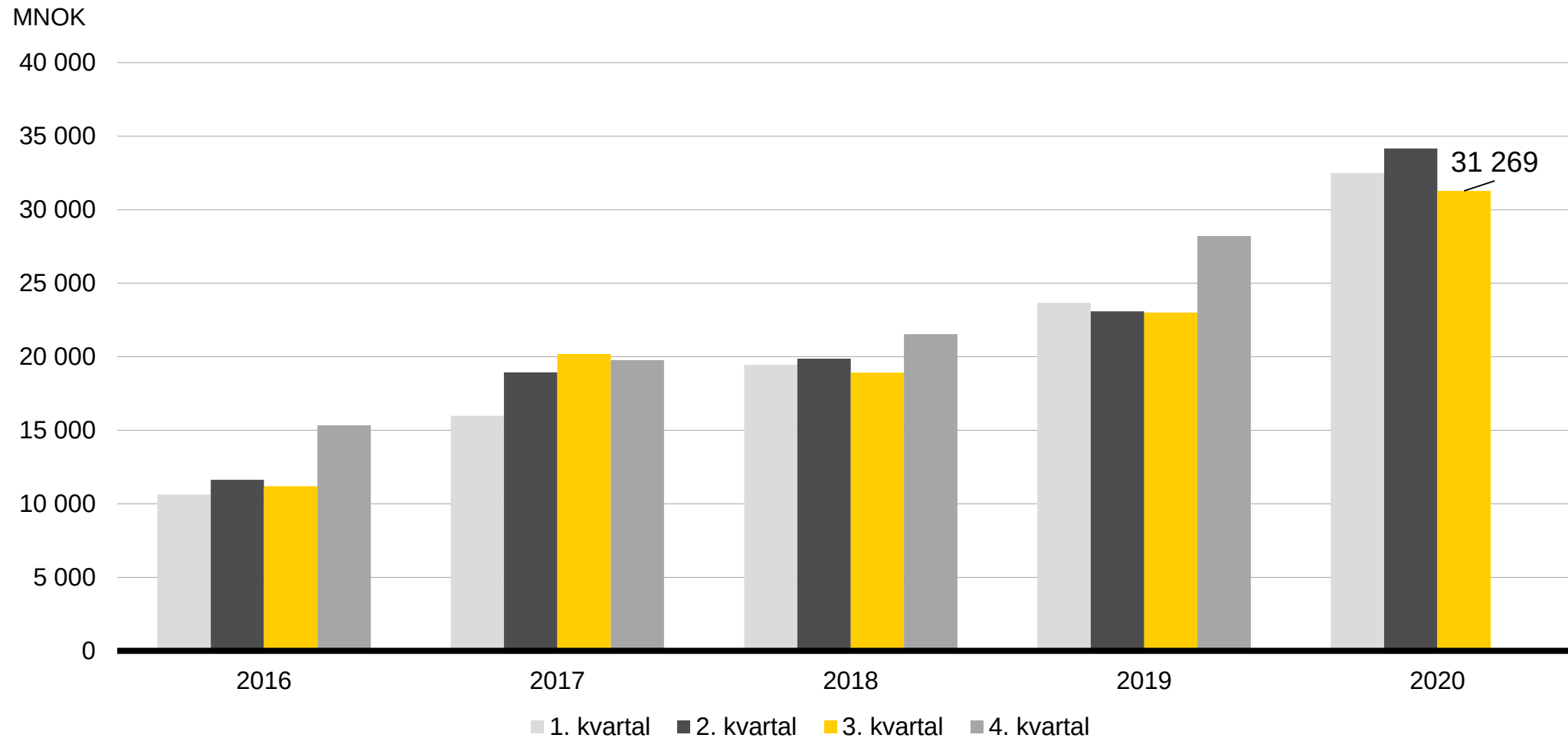
Økt aktivitet og bedring i resultater

MNOK	3. kv. 20	3. kv. 19	Per 3. kv. 20	Per 3. kv. 19
Inntekter	208	186	510	501
Driftsresultat	11	-2	-39	-6
Resultat før skatt	10	-1	-50	-12
Driftsmargin	5,5 %	-1,2 %	-7,7 %	-1,1 %
Resultatmargin	5,0 %	-0,7 %	-9,7 %	-2,4 %

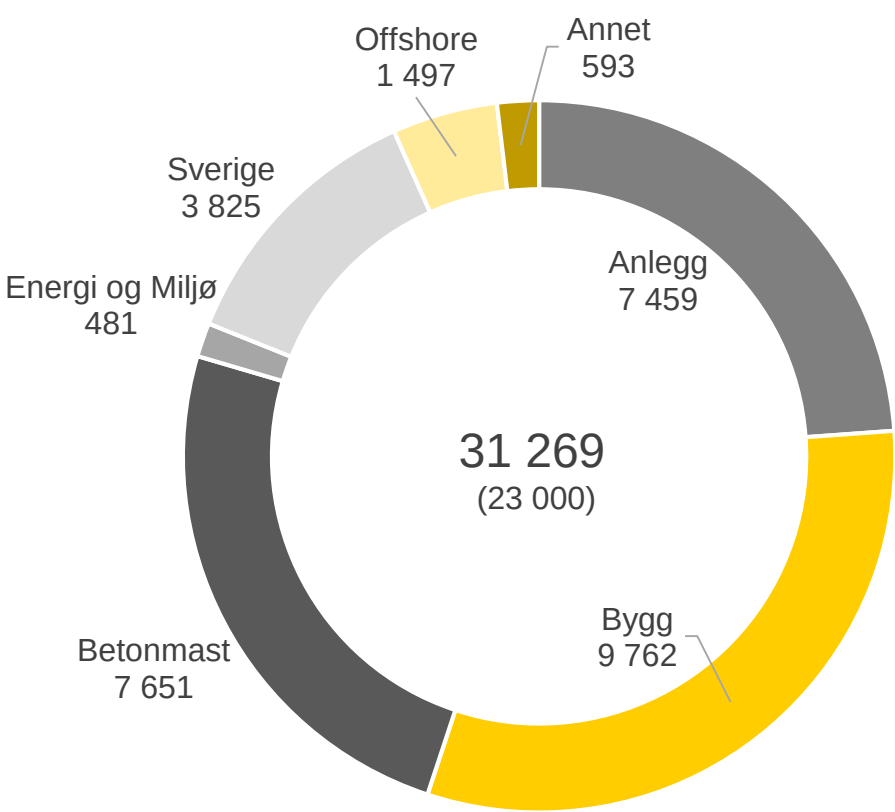
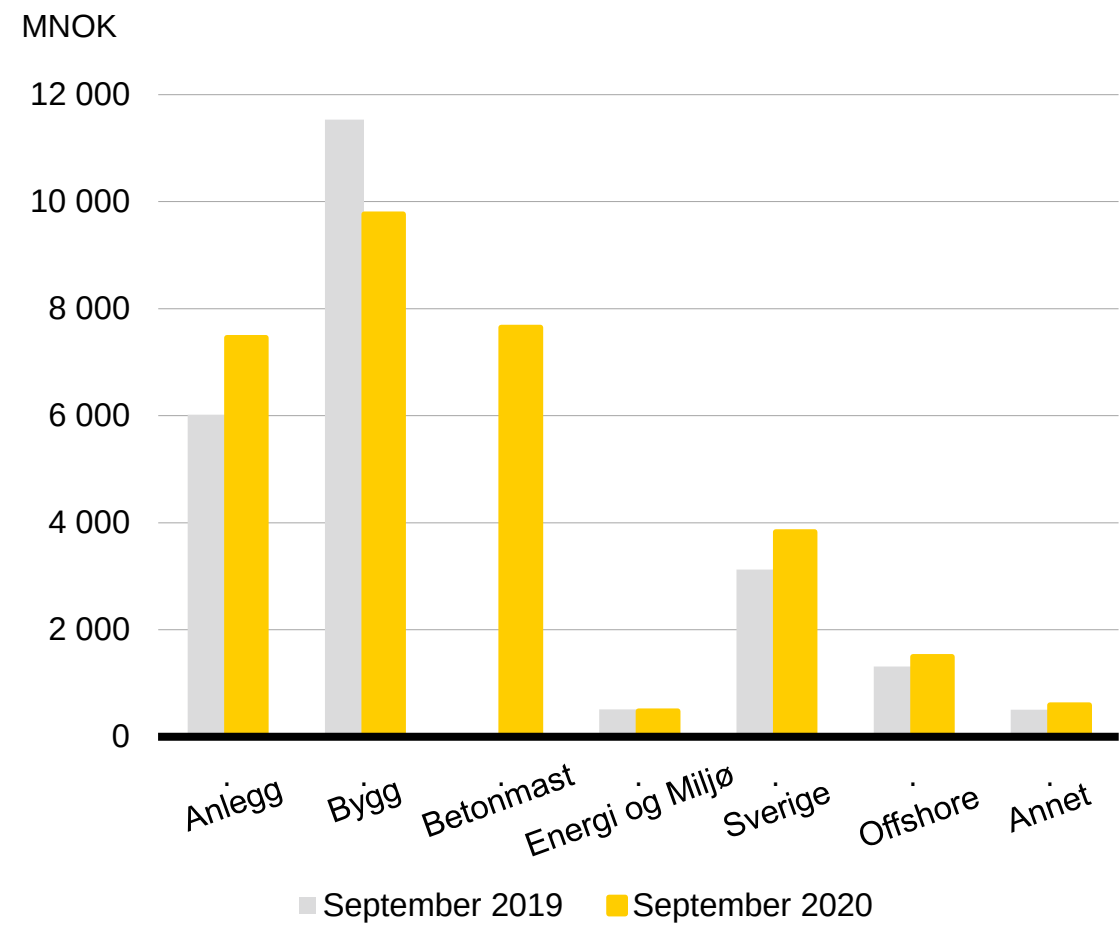
- AF Offshore Decom kan vise til omsetningsvekst og forbedret lønnsomhet sammenlignet med samme kvartal i fjor
- På AF Miljøbase Vats har det i kvartalet vært høyt aktivitetsnivå, noe som bidrar positivt til lønnsomheten. Det ventes høy produksjon på Vats ut året
- Det foregår også forberedende arbeider til kommende offshorekampanjer og riving på miljøbasen i 2021 og 2022
- AF AeronMollier har et fall i omsetning i kvartalet, men leverer likevel positive resultater. Enheten har i år levert utstyr for elektrifisering av 33 ferger, noe som tilsvarer rundt halvparten av det norske markedet. Elektrifisering av ferger bidrar til betydelig reduksjon av klimagassutslipp sammenlignet med bruk av fossilt brennstoff
- Ordresreserve: MNOK 1 497 (1 312)



En solid ordreserve



Ordreserve



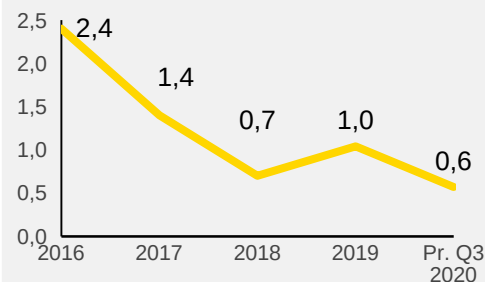
Virksomhetsområdet Anlegg



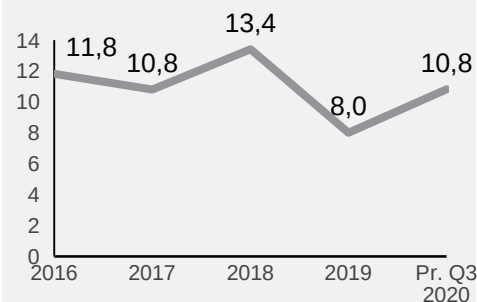
God utvikling innen Helse, Miljø og Sikkerhet

2016-2020 VO Anlegg

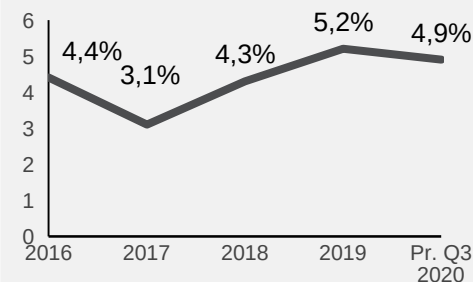
H1-verdi



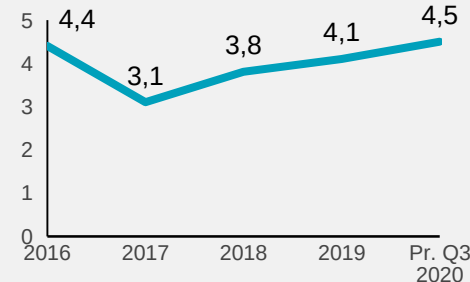
H2-verdi



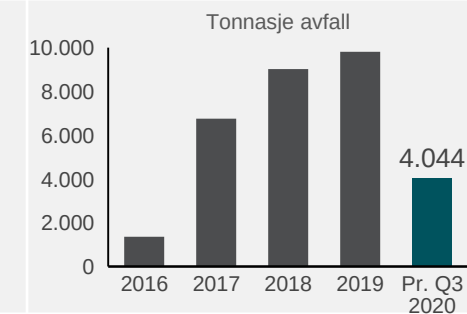
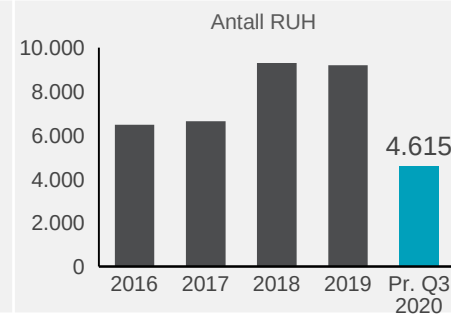
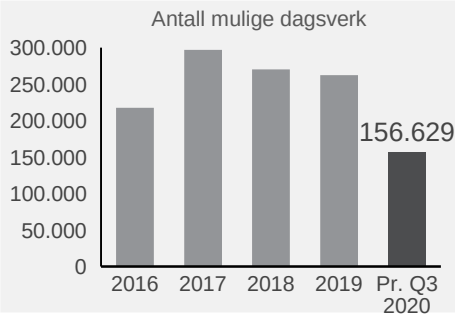
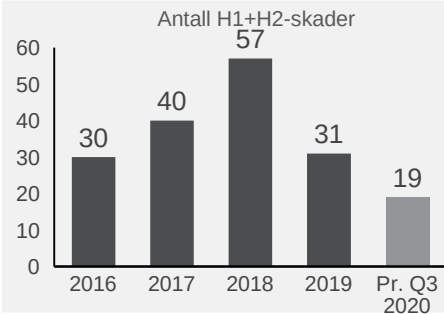
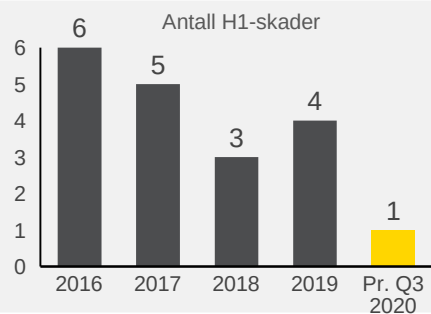
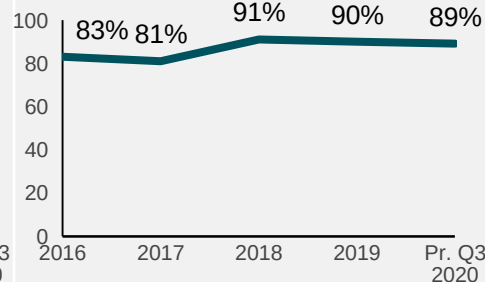
Sykefravær



RUH-frekvens



Kildesortering



Antall fraværsskader og alvorlige personskader uten fravær per million utførte timer. Inkluderer også underentreprenører.

Antall personskader (H1+H2) per million utførte timer. Inkluderer også underentreprenører.

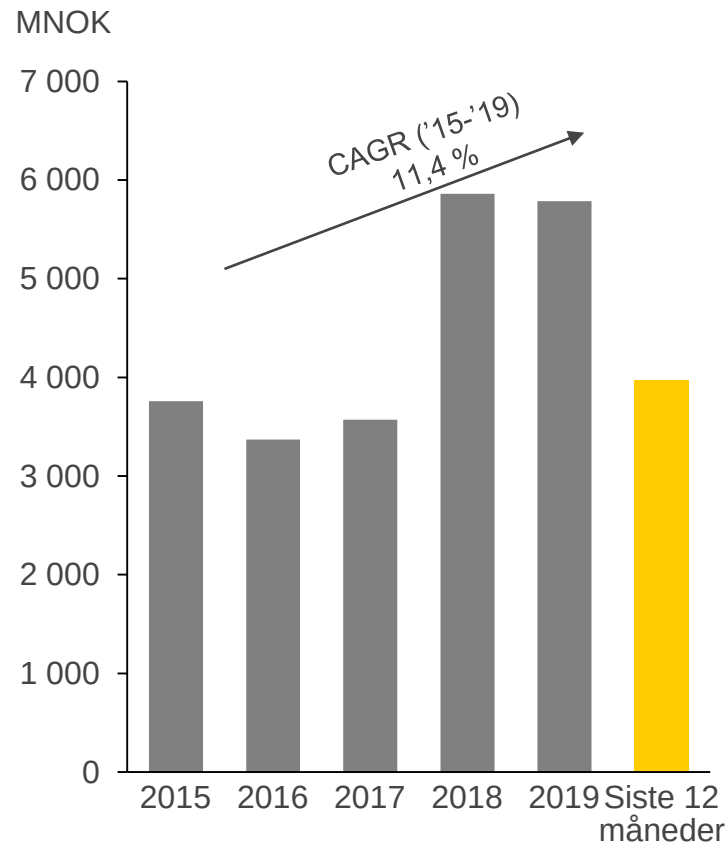
Antall fraværsdager grunnet sykefravær.

Antall rapporterte uønskede hendelser (RUH) per årsverk.

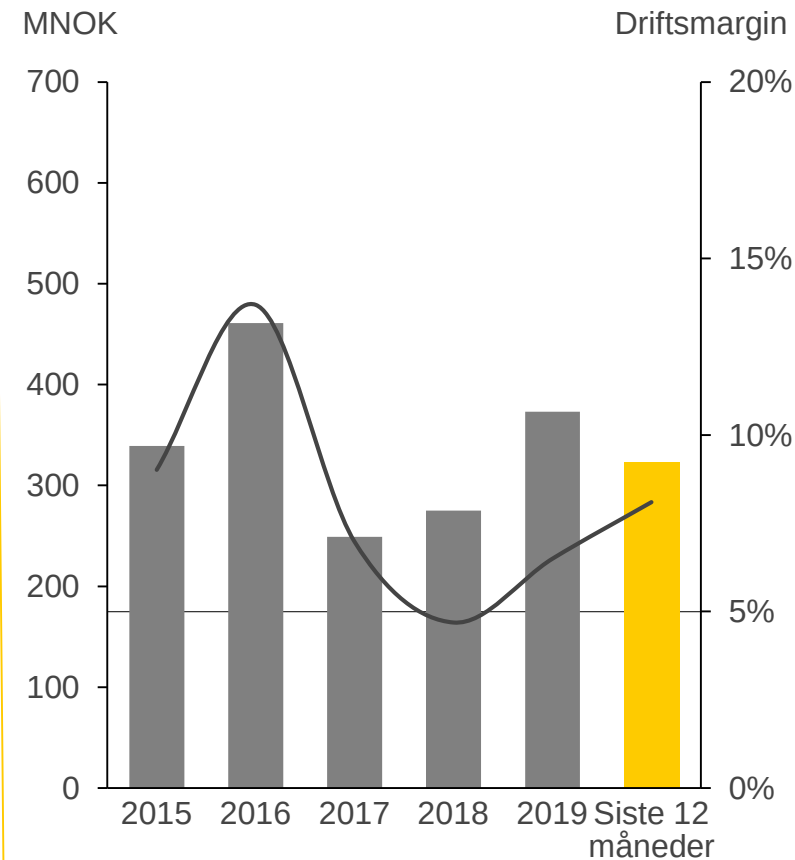
Tonnasje kildesortert avfall.

Omsetningsvekst, solide driftsresultater og høy ordrerereserve

Omsetning

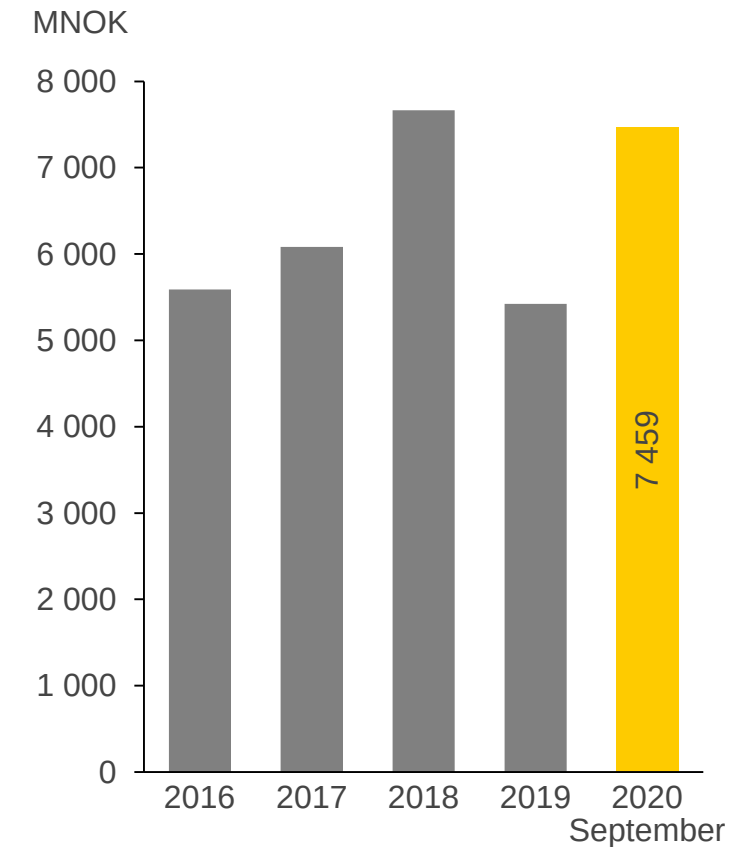


Driftsresultat



AF har som målsetting å ha en driftsmargin på over 5 %

Ordrereserve



Diversifisert prosjektportefølje



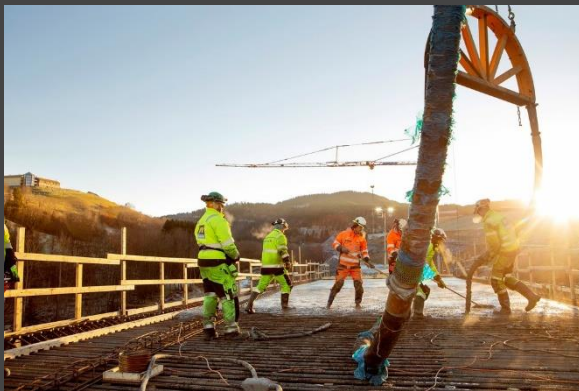
Vesle Kjela kraftverk
Kunde: Statkraft



E39 Kristiansand vest – Mandal øst
Kunde: Nye Veier



Grefsen base
Kunde: Sporveien



E6 Soknedal
Kunde: Statens vegvesen



**Bergtunnelar Lovö, E4 Förbifart
Stockholm**
Kunde: Trafikverket



Deponi på Stormoen (MMT)
Kunde: Perpetuum

Landsdekkende anleggsentreprenør



Mobil anleggsorganisasjon spesialisert på komplekse prosjekter

Landsdekkende aktør

Økende aktivitet i Stor-Oslo, Nord-Norge og første tunnelprosjekt i Sverige



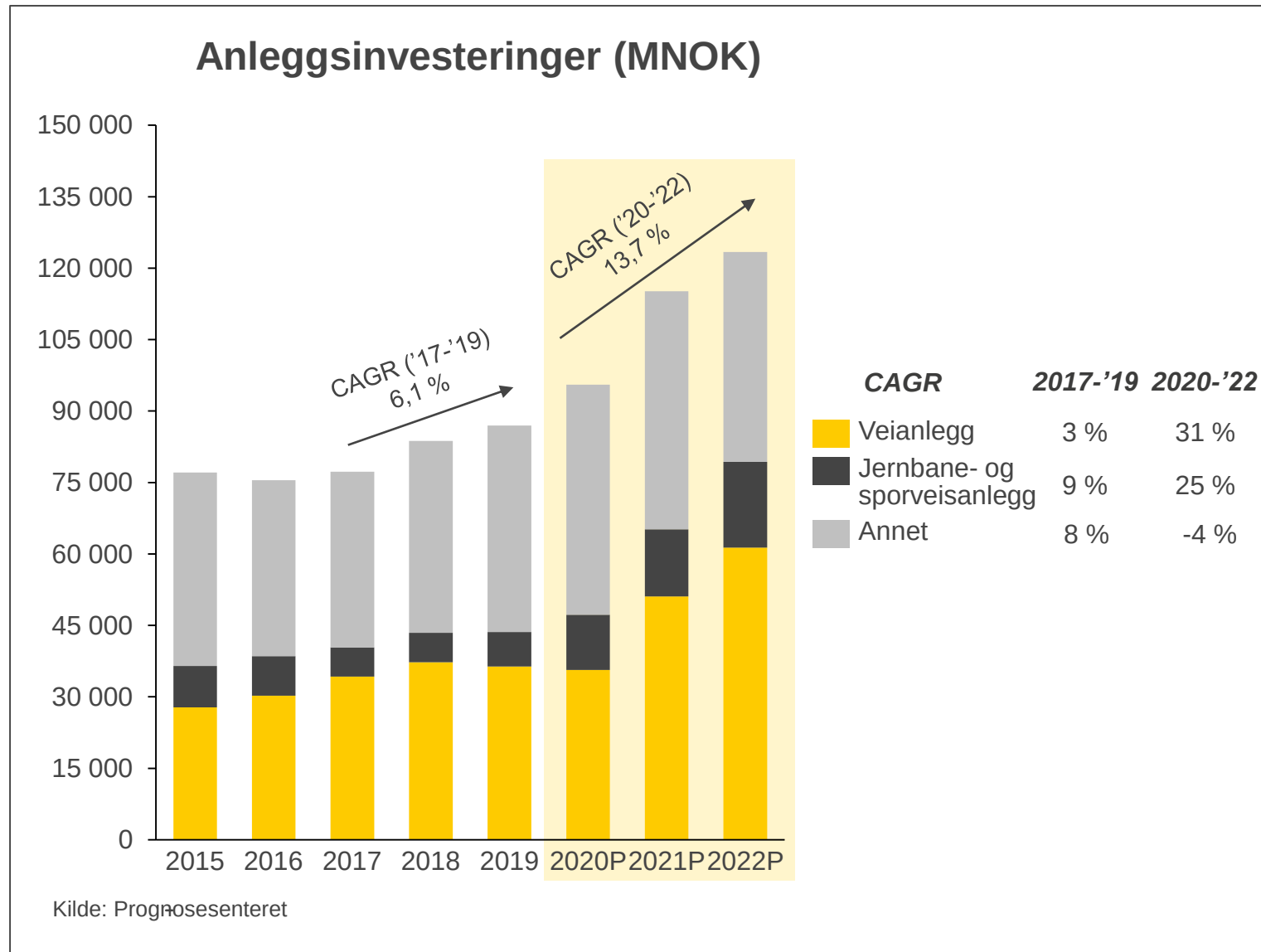
Veibygging | Bane, havn, flyplass | Nybygg og oppgradering av tunneler og berghaller | Fundamentering | Kraft og energi | Landanlegg for olje- og gassindustrien



Anlegg



Siste prognoser viser sterk vekst i anleggsinvesteringer fremover



- Anleggsaktiviteten er påvirket av covid-19 og smitteverntiltakene, men de fleste prosjektene har likevel klart å opprettholde god drift
- Forventer høy investeringstakt og tydelige prioriteringer i NTP 2022-2033
- Prognosesenteret venter sterk vekst i anleggsinvesteringer i perioden frem til 2022
- Vekst i anleggsinvesteringer fra 2019 til 2022 anslås til over 40 %
- Nær halvparten av investeringene i prognoseperioden ventes å komme fra veianlegg
- Av anleggsinvestering i prognoseperioden ventes nær halvparten av investeringene å komme i fylkene Viken (21 %), Vestland (17 %) og Trøndelag (10 %)

Hva kjennetegner markedet – hva er driverne?

Større forutsigbarhet



Større kontrakter



Økt konkurranse



Nye konkurranseprosesser
og flere entrepriserformer



Digitalisering



Tettere samarbeid



Økte miljøkrav



Hva gjør vi?

Vi søker risiko vi kan påvirke



Kunde- og leverandørsamarbeid



Kompetanse og trening



Moderne maskiner og utstyr



Stor egenproduksjon



Digitalisering i praksis



Tidlig involvering

Utvidet prosjektportefølje

- **Rigget for økende etterspørsel**
- **Bygge robust, intern organisering**
Consolvo og EIQON har blitt del av virksomhetsområdet Anlegg , rapportering fra 1.1.21
- **Gir økt spisskompetanse og bredde innen anleggstjenester**



Consolvo



EIQON



Fjerby



RaKon

Kontinuerlig utvikling av leveranser og arbeidsmetoder

Digital samhandling

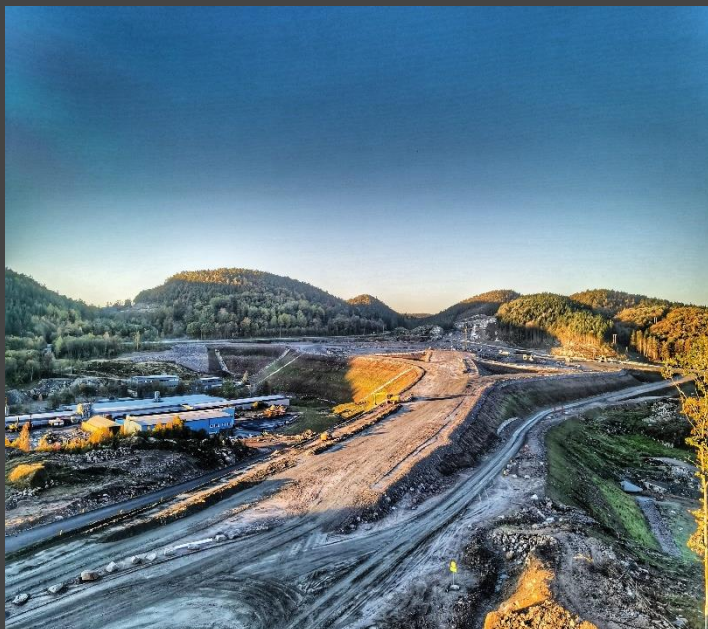
- Vant i oktober internasjonal pris for digital innovasjon

Tett samarbeid

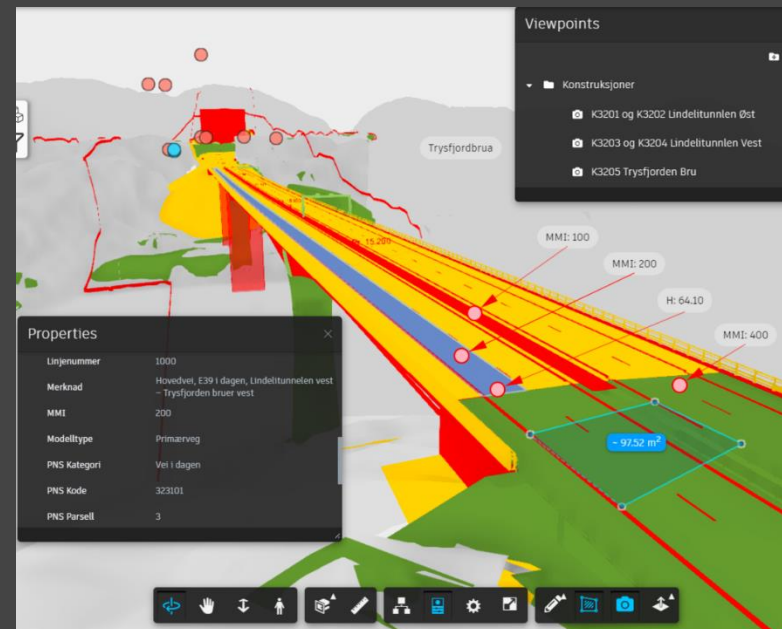
- Det kreves tett dialog med ulike aktører fra tidlig fase til gjennomføring

Bred kompetanse, grundighet og gode på drift

- Høy miljøkompetanse må kombineres med god prosjektledelse



I prosjektet E39 Kristiansand – Mandal er det stilt tøffe krav til digitalisert prosjektgjennomføring, og prosjektet har satt ny standard for digital informasjonsflyt i store samferdselsprosjekter.



Ble i oktober tildelt den internasjonale AEC Excellence Awards for digital innovasjon i Nye Veier-prosjektet E39 Kristiansand vest – Mandal øst, sammen med Norconsult og Norconsult Informasjonssystemer (NoIS)

Veien videre

Godt posisjonert for videre organisk og strukturell vekst

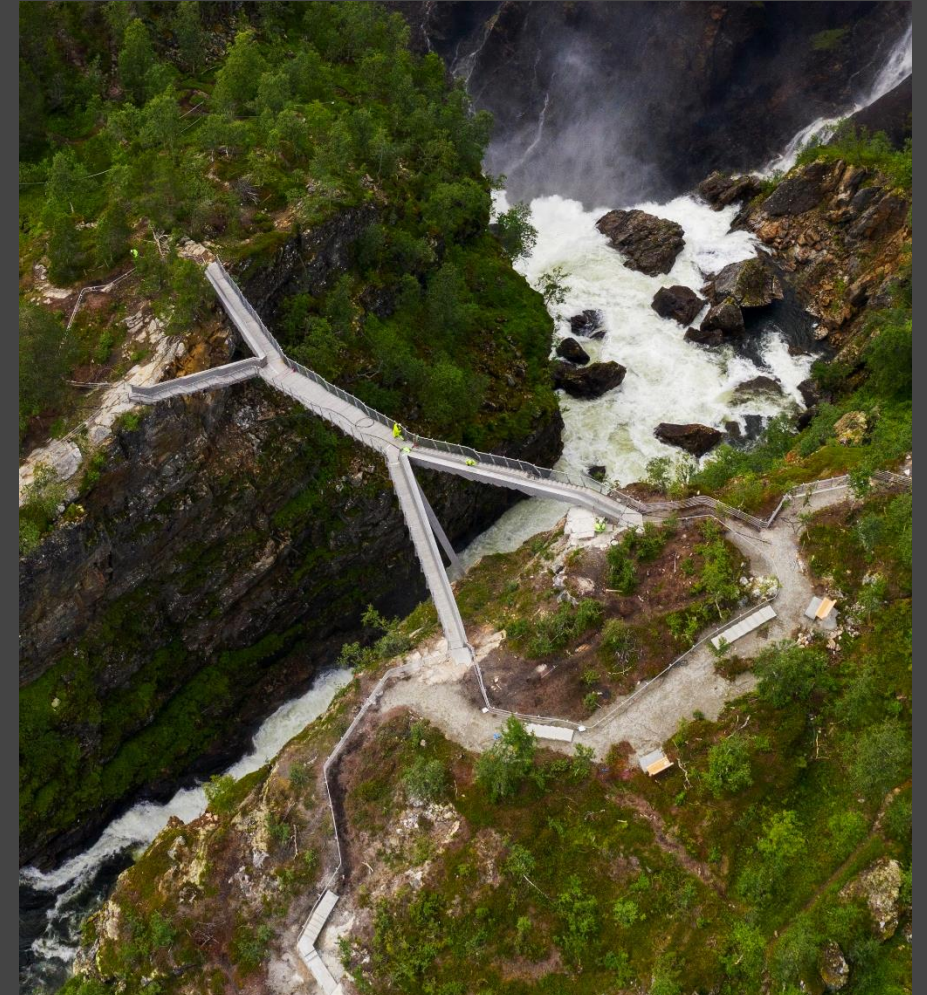
- På vei inn i ny strategiperiode hvor nye mål og satsingsområder settes

Solid ordresreserve og innstilt på prioriterte prosjekter

- Valgt av Nye Veier til samhandlingsfasen for ny E6 Roterud – Storhove
- Invitert av Nye Veier, som en av fire, til tilbudsfasen for strekningen E39 Lyngdal øst – Lyngdal vest

God organisatorisk og finansiell posisjon

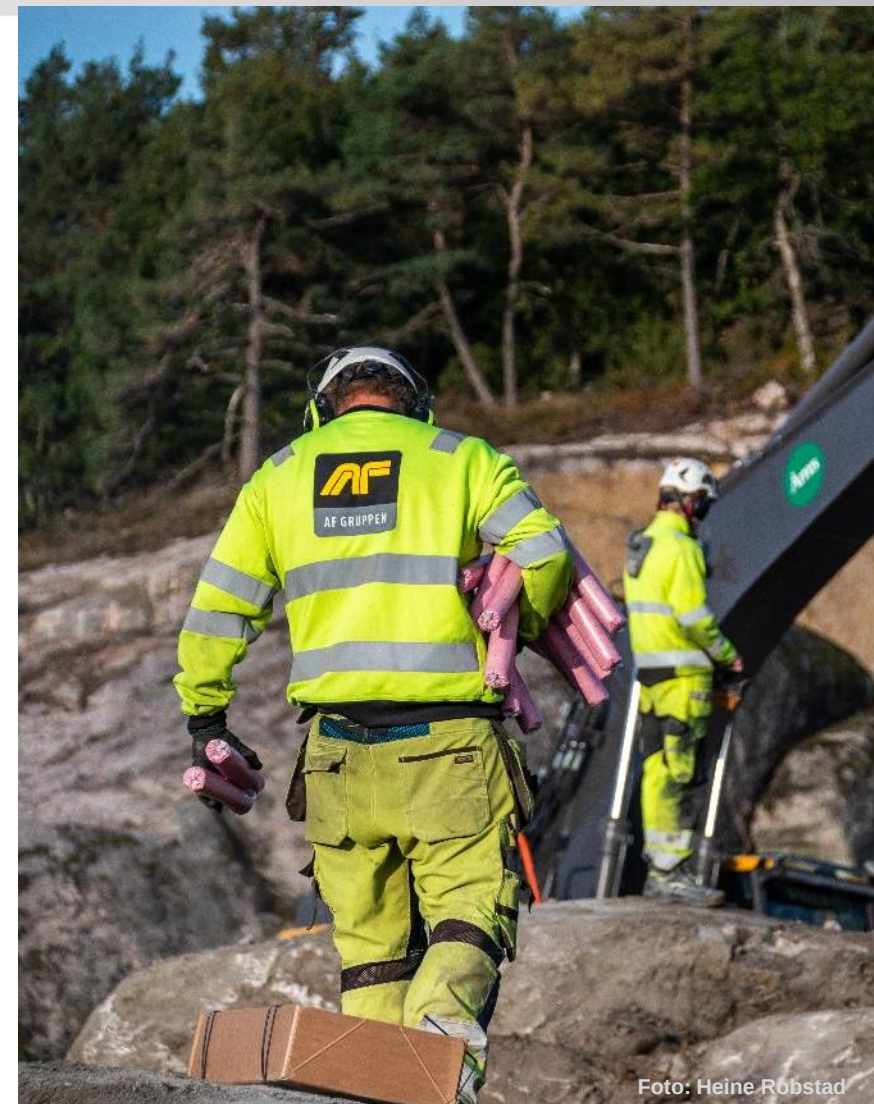
- Dagens status gir oss økte muligheter til å bygge videre på digital samhandling



Oppsummering

MNOK	3. kv. 20	3. kv. 19	Per 3. kv. 20	Per 3. kv. 19
Inntekter	6 366	5 069	19 540	16 146
Driftsresultat	371	343	847	943
Resultat før skatt	368	339	833	929
Driftsmargin	5,8 %	6,8 %	4,3 %	5,8 %
Resultatmargin	5,8 %	6,7 %	4,3 %	5,8 %

- Omsetningsveksten fortsetter
- God resultatmargin
- Sterk kontantstrøm fra drift i kvartalet: 574 (182)
- Samlet ordrerreserve: MNOK 31 269 (23 000)
- Styret har vedtatt et utbytte for 2. halvår på NOK 3,50 (3,50) per aksje



Takk for
oppmerksomheten!

4. kvartal 2020:
12. februar 2021

