AF Gruppen ASA
2. kvartal 2022

26. august 2022



Befaring på nye Drammen sykehus. Foto: Colin Eick

2. kvartal 2022

Høydepunkter

AF Gruppen med betydelig omsetningsvekst og god lønnsomhet

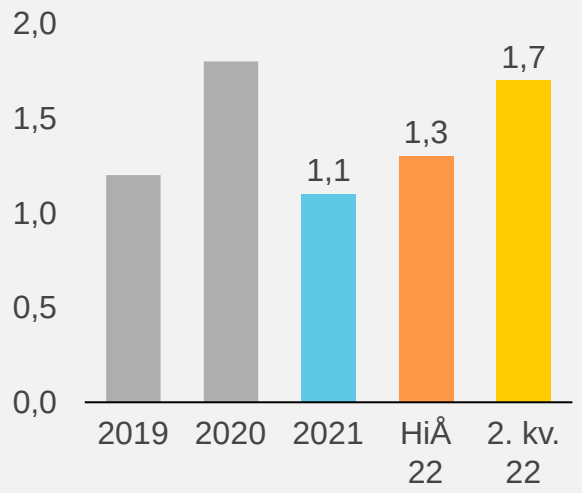
- Omsetningen ble MNOK 8 292 (7 189) i 2. kvartal og MNOK 15 101 (13 398) i 1. halvår
- Resultat før skatt ble MNOK 426 (356) i 2. kvartal og MNOK 635 (602) i 1. halvår
- Resultatmarginen ble 5,1 % (5,0 %) i 2. kvartal og 4,2 % (4,5 %) i 1. halvår
- Kontantstrøm fra driften ble MNOK 619 (529) i 2. kvartal og MNOK 1 226 (734) i 1. halvår
- Samlet ordrereserve per 30. juni 2022 var MNOK 42 003 (37 837)
- Netto rentebærende fordring per 30. juni 2022 var MNOK 145 (-333)



Sveising på Construction City. Foto: Lars Brath-Heyerdahl

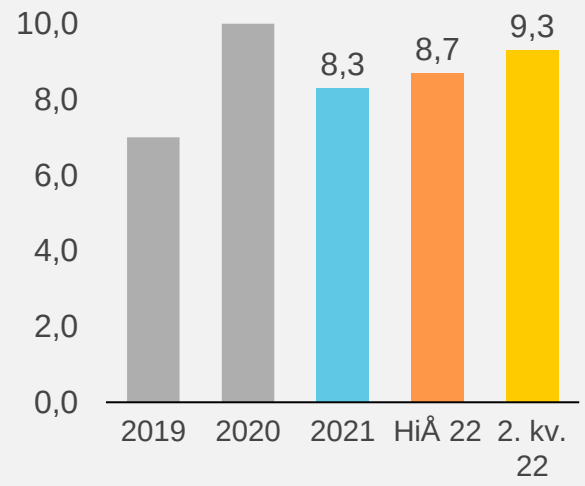
Sikkerhet og helse

H1-verdi



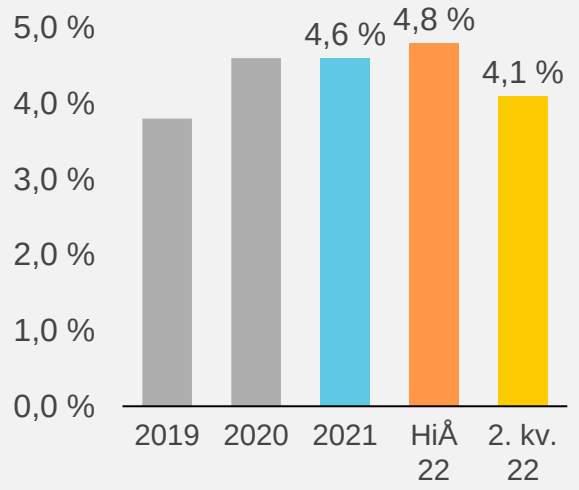
Antall fraværsskader og alvorlige personskader uten fravær, inkludert underentreprenører, per million utførte timer

H2-verdi



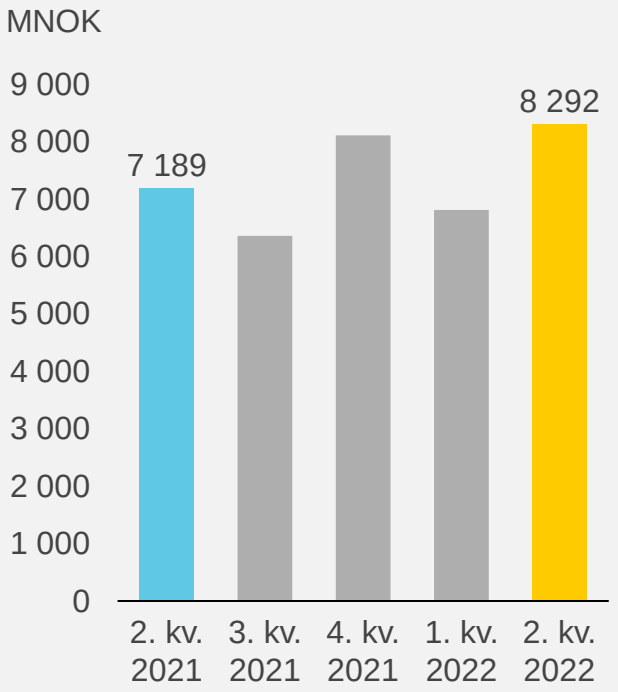
Antall fraværsskader + antall skader med medisinsk behandling + antall skader som har ført til alternativt arbeid, inkludert underentreprenører, per million utførte arbeidstimer

Sykefravær

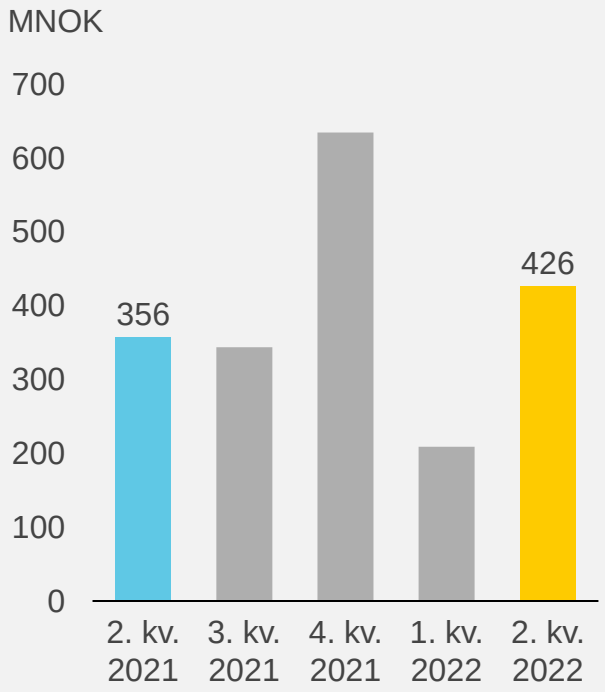


Omsetning og resultat - kvartalet

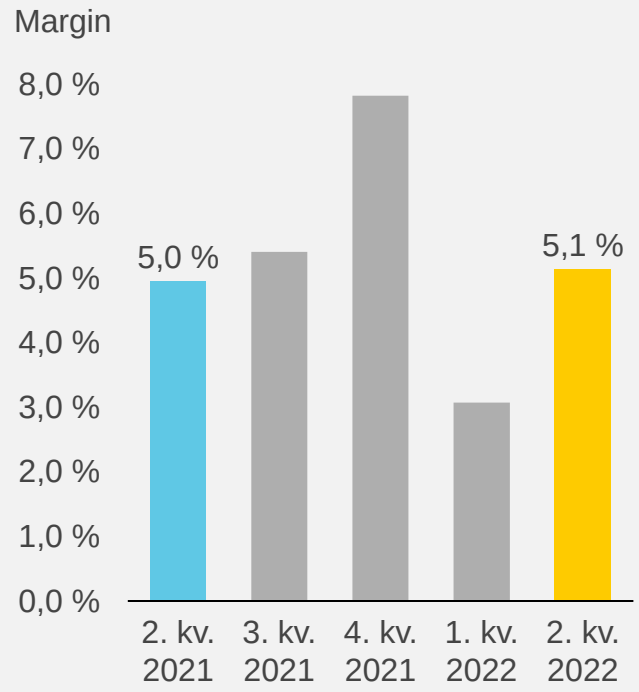
Omsetning



Resultat før skatt

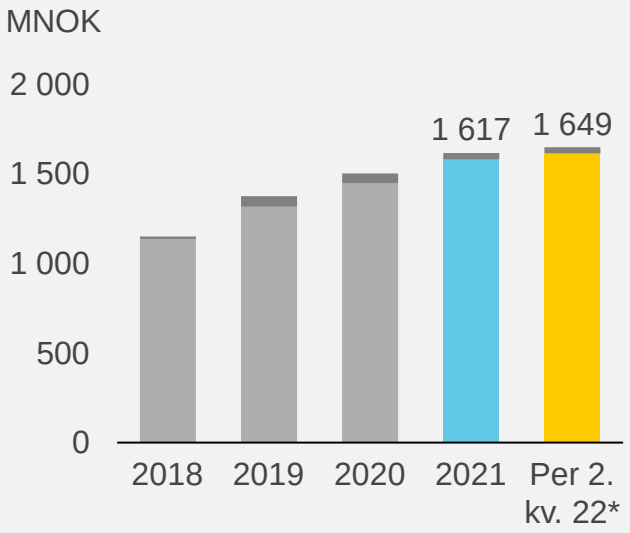


Resultatmargin



Avkastning på investert kapital

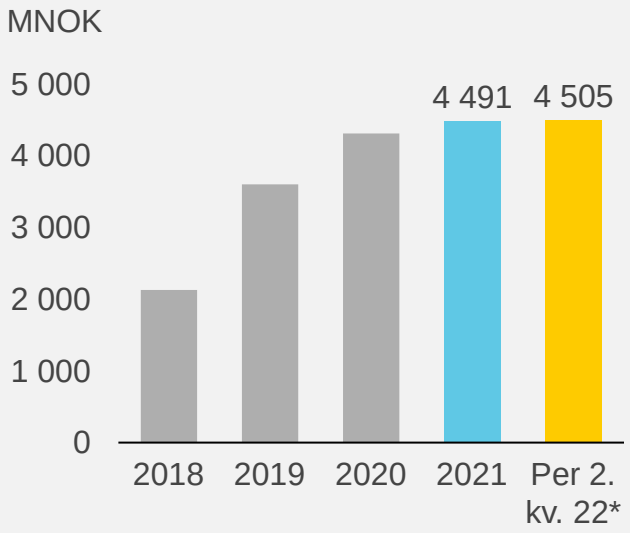
Resultat før skatt og rentekostnader *



* Fire siste kvartaler

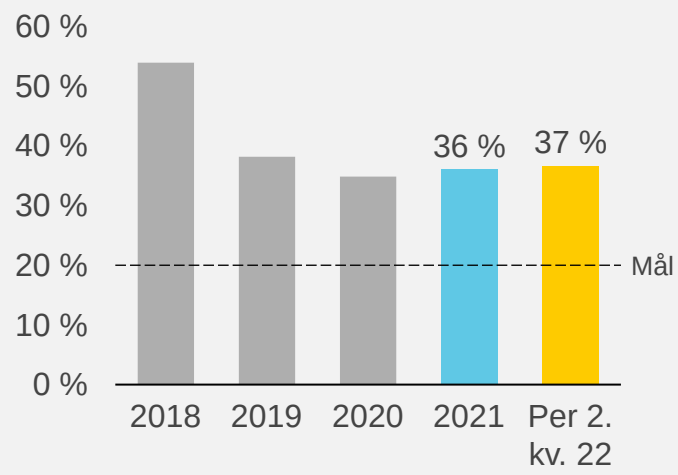
Rentekostnader tilbakelagt

Gjennomsnittlig investert kapital



* Rullerende gjennomsnitt av de fire siste kvartalene

Avkastning på investert kapital

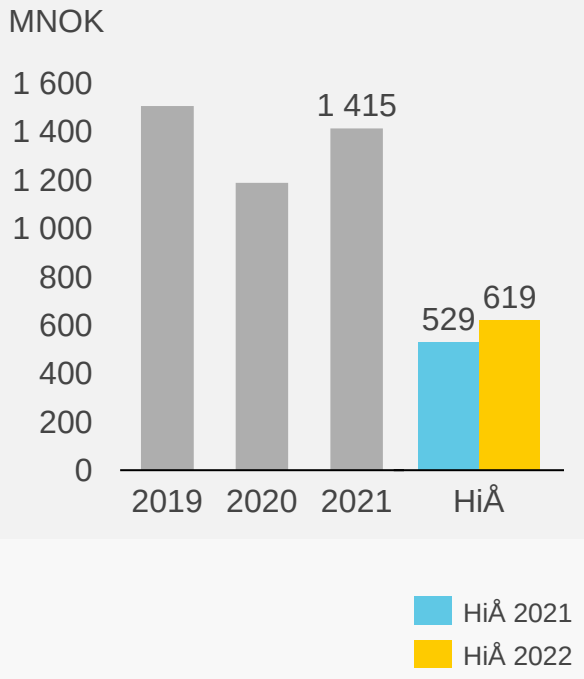


Konsernets krav til avkastning på investert kapital er 20 %

Kontantstrøm

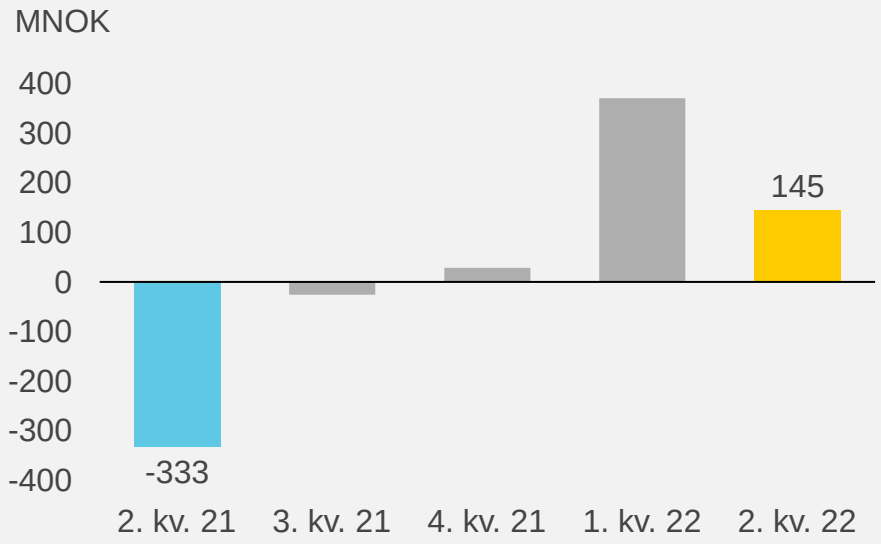
MNOK	2. kvartal 2022	2. kvartal 2021	1. halvår 2022	1. halvår 2021
Driftsresultat	421	363	636	626
Av- og nedskrivninger	136	140	266	276
Endring netto driftskapital	189	159	610	44
Andre justeringer / betalte skatter	-127	-133	-286	-213
Kontantstrøm fra driften	**619**	**529**	**1 226**	**734**
Netto investeringer	203	-98	169	-136
Kontantstrøm fra kapitaltransaksjoner	-910	-767	-1 034	-860
Finanskostnader og endring rentebærende gjeld	177	-101	39	-204
Endring i likvider med kontanteffekt	**90**	**-436**	**400**	**-466**
Likvide midler IB	974	630	680	708
Endring i likvide midler uten kontanteffekt	22	12	5	-37
Likvide midler UB	**1 086**	**205**	**1 086**	**205**

Kontantstrøm fra driften

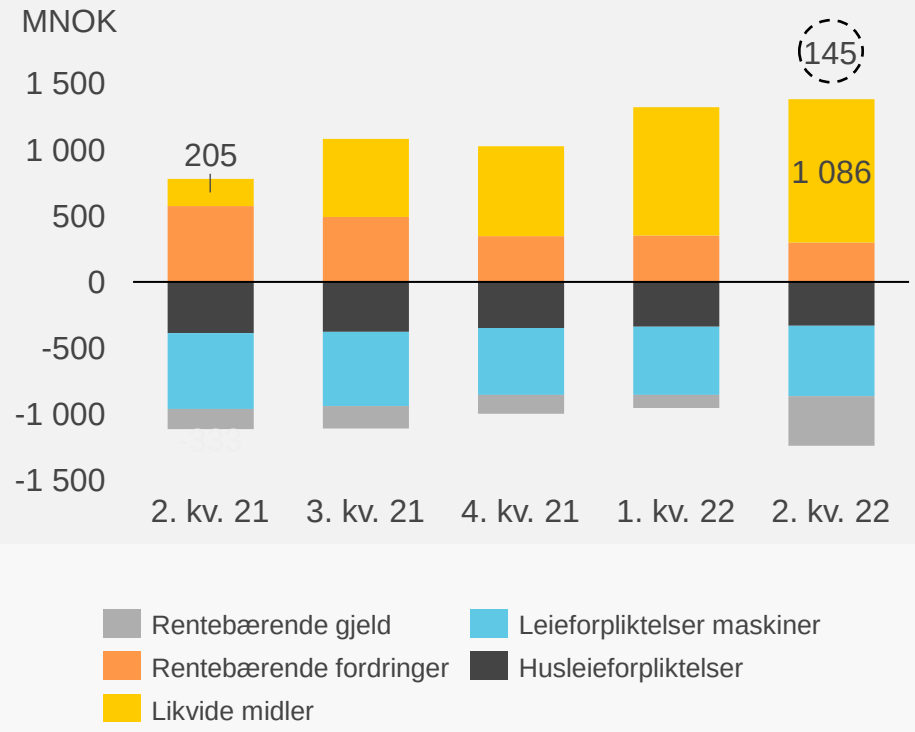


Netto rentebærende fordring og likviditet

Netto rentebærende fordring



Komponenter netto rentebærende fordring

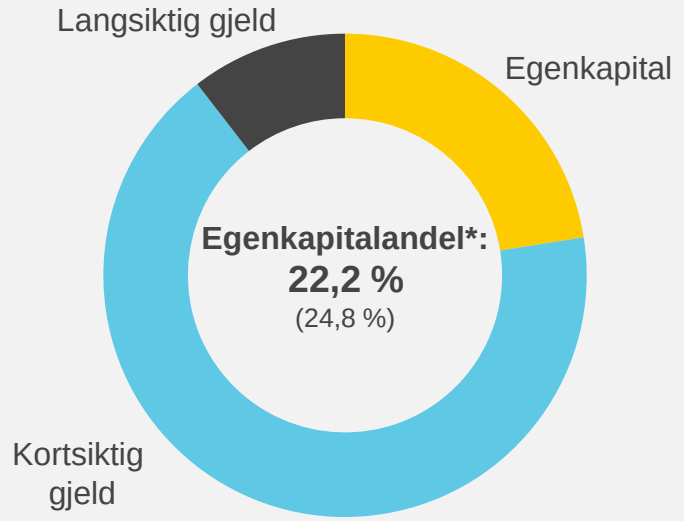


Tilgjengelig likviditet: MNOK 3 804 (inkludert trekkfasilitet på MNOK 3 000)

Balanse

MNOK	30. juni 2022	30. juni 2021	31. desember 2021
Anleggsmidler	7 494	7 786	7 490
Omløpsmidler, ekskl. likvide midler	5 505	4 556	4 937
Likvide midler	1 086	205	680
Sum eiendeler	**14 085**	**12 547**	**13 108**
Egenkapital	3 126	3 117	3 572
Langsiktig gjeld	1 438	1 378	1 343
Kortsiktig gjeld	9 522	8 052	8 193
Sum egenkapital og gjeld	**14 085**	**12 547**	**13 108**

Egenkapitalandel



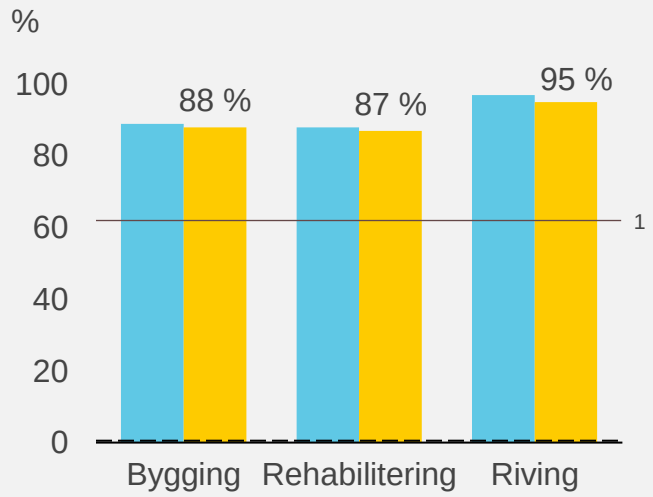
*Egenkapitalandel eksklusive effekt av IFRS 16 er 23,3 % per 30. juni 2022.

Alle selskapets covenants er eksklusive effekt av IFRS 16

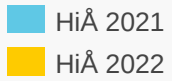
Klima og miljø

Kildesorteringsgrad

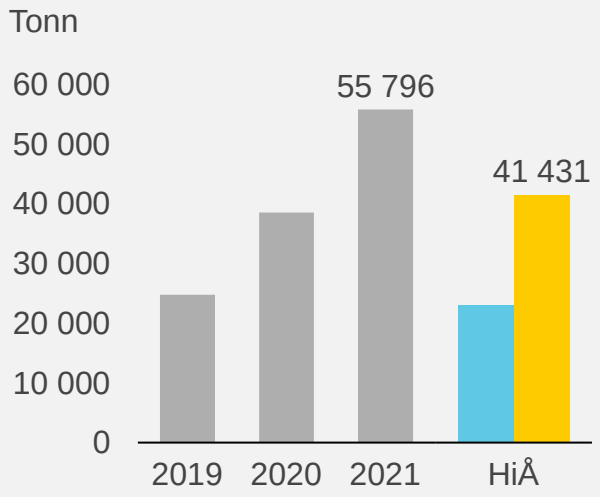
Kildesortert 143 907 tonn (176 211) hittil i 2022



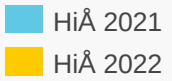
[1] Myndighetskrav 60 %



Metall revet og sortert for gjenvinning

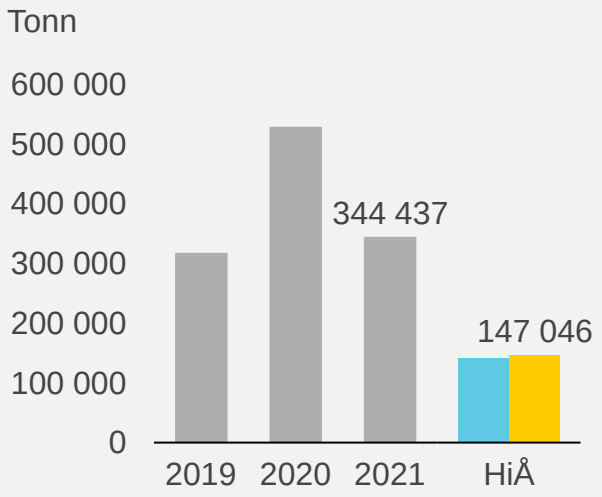


41 431 tonn = 41 431 (23 077) tonn CO_2-ekvivalenter spart

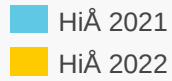


Gjenvinning miljøparker

Gjenvinningsgrad 81 % (78 %) hittil i 2022



147 046 tonn = 11 148 (10 927) tonn CO_2-ekvivalenter spart



Virksomhetsområder

2. kvartal 2022



Veiutbedring på Senja, Målselv Maskin & Transport. Foto: David Gonzalez

Solid ordrereserve og svært godt resultat

MNOK	2. kv. 22	2. kv. 21	1. halvår 22	1. halvår 21
Inntekter	1 537	1 568	2 778	3 077
Driftsresultat	99	100	183	197
Resultat før skatt	96	99	179	193
Driftsmargin	6,5 %	6,4 %	6,6 %	6,4 %
Resultatmargin	6,3 %	6,3 %	6,4 %	6,3 %

- Svært gode resultater i AF Anlegg, Målselv Maskin & Transport og Consolvo. Eiqon og Stenseth & RS har lave resultatuttak i kvartalet
- Både Målselv Maskin & Transport og Stenseth & RS har inngått rekordstore kontrakter i kvartalet, til en samlet verdi på cirka MNOK 325 ekskl. mva
- AF Anlegg er innstilt til ny 5 års kontrakt for civilarbeider med Equinor på vegne av Hammerfest LNG med en verdi på cirka MNOK 250 ekskl. mva
- Etter kvartalsslutt er AF Anlegg valgt som totalentreprenør for samspillskontrakt på ny flyplass i Mo i Rana for Avinor
- Ordrereserve: MNOK 12 193 (7 224)



Startskuddet for rentvannstunellene i Oslo. Foto:Colin Eick

Høy aktivitet, men svakere lønnsomhet

MNOK	2. kv. 22	2. kv. 21	1. halvår 22	1. halvår 21
Inntekter	2 916	2 165	5 397	4 019
Driftsresultat	82	132	100	214
Resultat før skatt	83	134	100	216
Driftsmargin	2,8 %	6,1 %	1,8 %	5,3 %
Resultatmargin	2,9 %	6,2 %	1,9 %	5,4 %

- Prisutviklingen for råvarer og trevare påvirker fortsatt byggenhetenes lønnsomhet negativt. Kostnadsøkninger og forsinkelser i porteføljen til AF Nybygg har medført ytterligere tapsavsetninger i kvartalet. I tillegg leverer AF Byggfornyelse, Strøm Gundersen og Fundamentering svake resultater i kvartalet
- AF Håndverk, Haga Berg , AF Bygg Oslo, AF Bygg Østfold, Strøm Gundersen Vestfold og Åsane Byggmesterforretning leverer gode resultater i kvartalet
- AF Bygg Oslo inngikk en avtale om å bygge 300 leiligheter i boligprosjektet Rolvsrud Arena på Lørenskog. Avtalen har en verdi på MNOK 810 ekskl. mva. Det er utover dette børsmeldt ytterligere fire avtaler med en samlet verdi på MNOK 580 ekskl. mva.
- Ordrereserve: MNOK 13 172 (13 054)



Kvernstua, Nittedal. Foto: Colin Eick

Flere enheter leverer gode resultater

MNOK	2. kv. 22	2. kv. 21	1. halvår 22	1. halvår 21
Inntekter	1 273	1 266	2 517	2 488
Driftsresultat	29	16	52	41
Resultat før skatt	30	14	50	30
Driftsmargin	2,3 %	1,2 %	2,0 %	1,6 %
Resultatmargin	2,3 %	1,1 %	2,0 %	1,2 %

- Betonmast Oslo, Romerike, Røsand, Trøndelag og Østfold leverer gode resultater i kvartalet
- Betonmast Boligbygg forbedret resultatet fra i fjor og leverte resultat rundt null i kvartalet. Innlandet har gjort nedskrivninger i prosjektporteføljen
- Betonmast Røsand har inngått avtale med Devoldholmen Utvikling AS for bygging av Campus Kristiansund, samlet verdi på cirka MNOK 582 ekskl. mva. Det er børsmeldt ytterligere to avtaler med en samlet verdi på cirka MNOK 330 eks. mva
- Ordrereserve: MNOK 6 245 (6 956)


Fjellhamar skole. Foto: Betonmast.

Gjennomført salg av næringsbygg på Hasle

MNOK	2. kv. 22	2. kv. 21	1. halvår 22	1. halvår 21
Inntekter	5	8	11	15
Driftsresultat	57	9	59	16
Resultat før skatt	59	9	62	16
Investert kapital	532	922	532	922

- Eiendom leverte et godt resultat i kvartalet, påvirket av gjennomføring av salg av hotell- og kontorbygget Karvesvingen 7 på Hasle (21 056 BTA kvm)
- Det ble inngått salgskontrakter på totalt 64 (148) boliger i kvartalet, hvorav AFs andel er 29 (70)
- Åtte boligprosjekter med i alt 917 enheter er under produksjon (AFs andel 410). Salgsgraden i igangsatte prosjekter er 83 %
- Utviklingsportefølje bolig: 1 576 (2 112) enheter. AFs andel: 761 (1 064)
- Utviklingsportefølje næring: 62 256 (143 380) BTA kvm. AFs andel: 30 949 (41 196)
- LAB Eiendom har i 2. kvartal igangsatt rehabiliteringen av Baneveien 16 i Bergen

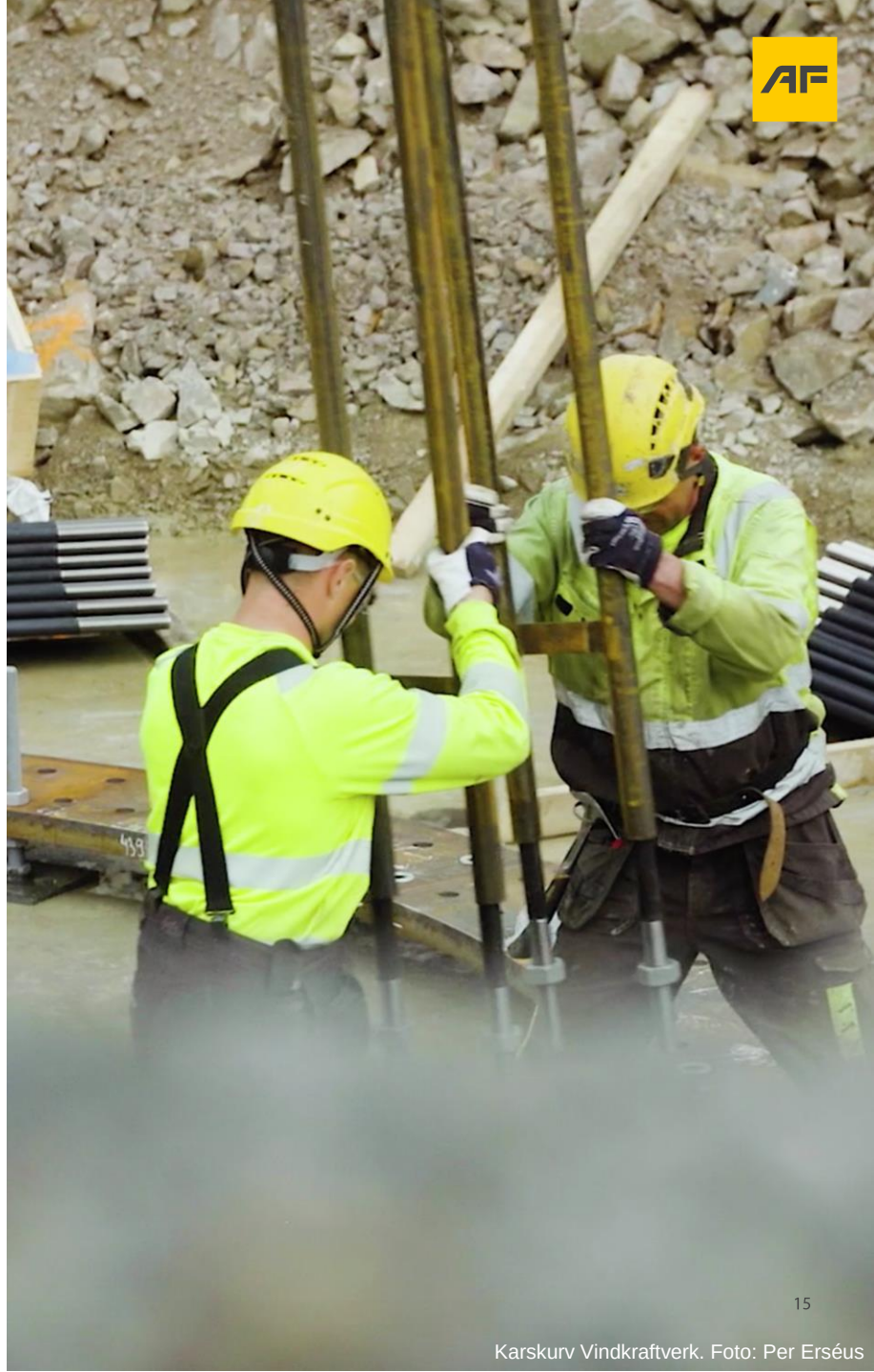


Rolvsrud Arena Illustrasjon

Omsetningsvekst og noe bedret lønnsomhet

MNOK	2. kv. 22	2. kv. 21	1. halvår 22	1. halvår 21
Inntekter	1 958	1 630	3 544	3 024
Driftsresultat	75	53	121	104
Resultat før skatt	74	51	118	101
Driftsmargin	3,8 %	3,2 %	3,4 %	3,4 %
Resultatmargin	3,8 %	3,1 %	3,3 %	3,3 %

- Sverige leverte omsetningsvekst og noe lønnsomhetsforbedring i kvartalet
- Kanonaden med sterk omsetningsvekst mot samme periode i fjor, og leverer gode resultater. Härnösand Byggreturer fortsetter å levere svært gode resultater
- De øvrige enhetene leverte samlet sett høyere omsetning mot 2. kvartal i fjor, men resultatet er fortsatt lavere enn forventet
- Betonmast Stockholm har inngått avtale med Skandia Fastigheter om å bygge en kontorblokk i Solna utenfor Stockholm, samlet verdi på cirka MSEK 345 ekskl. mva.
- HMB har inngått avtale med Tornet Bostadproduktion om å bygge 182 leiligheter og en barnehage i Örebro, samlet verdi på cirka MSEK 280 ekskl. mva.
- Ordrereserve: MNOK 8 479 (7 962)

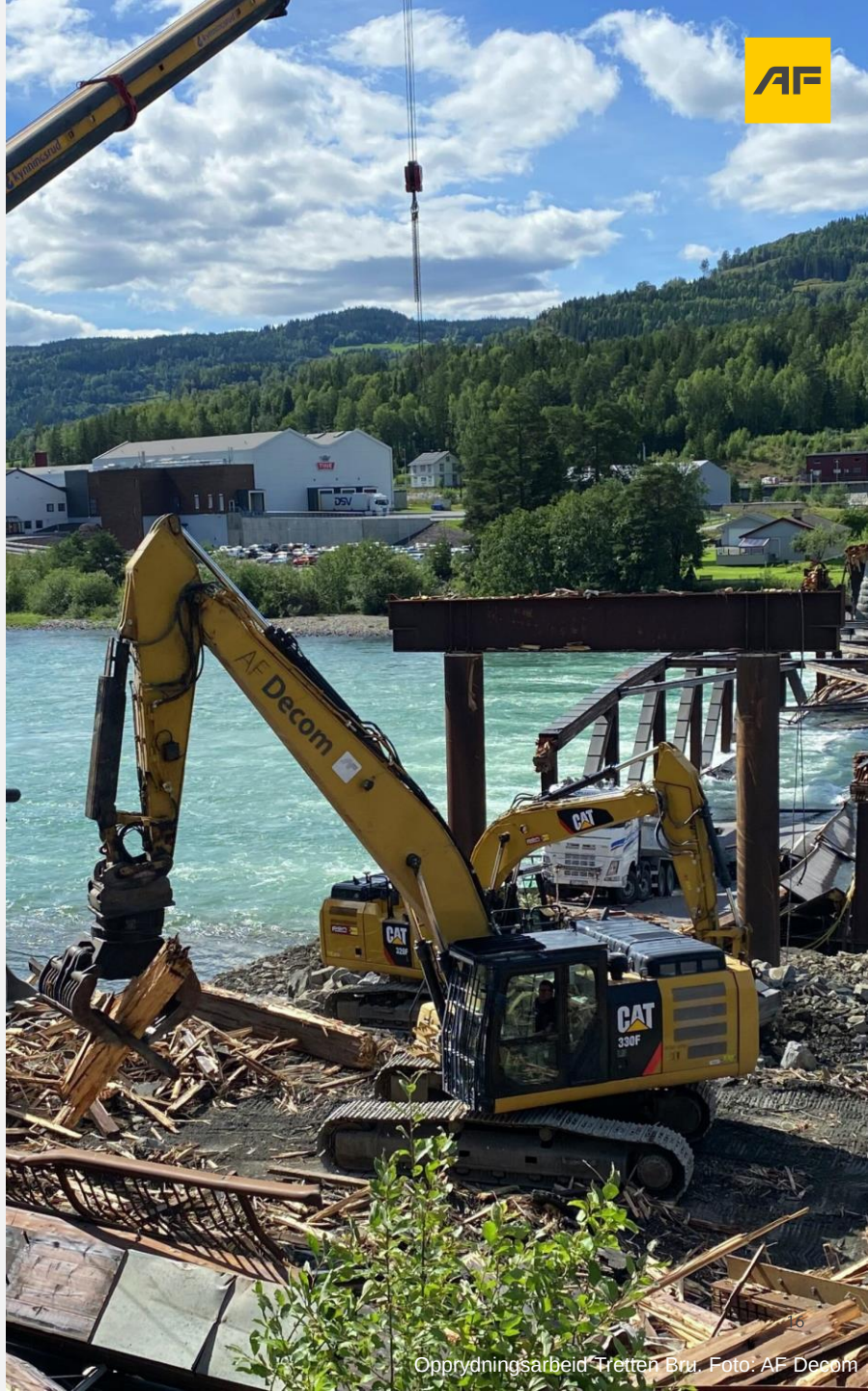


Karskurv Vindkraftverk. Foto: Per Erséus

Solid resultat på tross av lavere aktivitet

MNOK	2. kv. 22	2. kv. 21	1. halvår 22	1. halvår 21
Inntekter	255	323	492	573
Driftsresultat	18	22	30	33
Resultat før skatt	19	21	29	31
Driftsmargin	7,2 %	6,8 %	6,1 %	5,8 %
Resultatmargin	7,4 %	6,6 %	6,0 %	5,3 %

- Energi og Miljø leverer et solid resultat i kvartalet
- AF Decom har lavere aktivitet enn i fjor, men leverer svært gode resultater
- AF Energi har økt lønnsomheten mot samme periode i fjor, og leverer et godt resultat i 2. kvartal
- AF Decom har hittil i år sortert metall for gjenvinning og gjenvunnet masse ved miljøparkene med besparelse tilsvarende 24 265 (16 934) CO_2-ekvivalenter
- Ordrereserve: MNOK 686 (715)



Opprydningsarbeid Tretten Bru. Foto: AF Decom

Høy aktivitet og svært god lønnsomhet

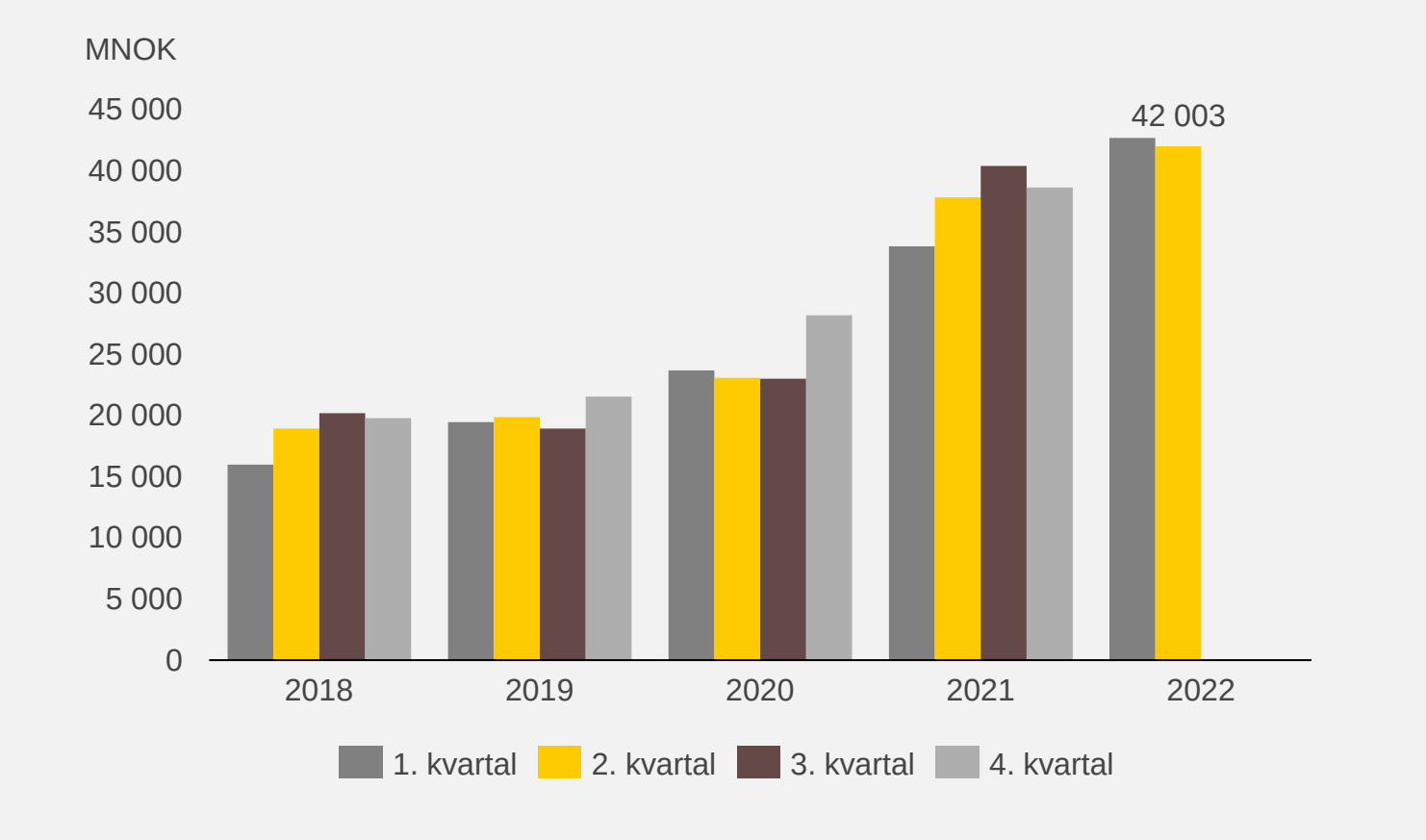
MNOK	2. kv. 22	2. kv. 21	1. halvår 22	1. halvår 21
Inntekter	305	257	489	416
Driftsresultat	36	17	53	25
Resultat før skatt	40	16	55	22
Driftsmargin	11,9 %	6,7 %	10,9 %	6,0 %
Resultatmargin	13,0 %	6,3 %	11,3 %	5,3 %

- Offshore hadde et høyt aktivitetsnivå i kvartalet med svært god lønnsomhet.
- AF Offshore Decom leverte et svært godt resultat som reflekterer høy produksjon med offshorekampanje og god drift på AF Miljøbase Vats
- AF Offshore Decom har hittil i år sortert metall for gjenvinning med besparelse tilsvarende 28 314 (17 069) CO_2-ekvivalenter
- AF AeronMollier har omsetningsvekst sammenlignet med samme kvartal i fjor, men resultatet er fortsatt under forventning
- Ordrereserve: MNOK 1 435 (1 651)

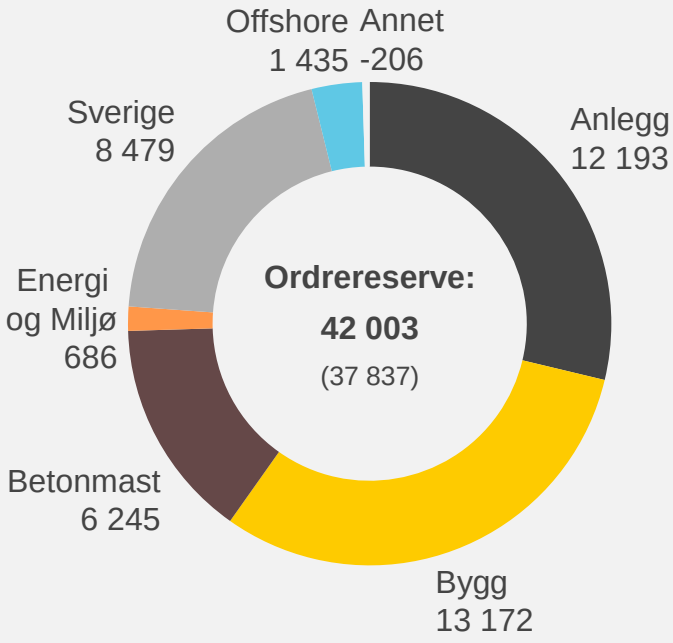


Fjerning- og gjenvinning av Dunlin Alpha. Foto: HMC AF

Solid ordrereserve



Ordrereserve virksomhetsområder



Risikostyring

Q2 2022 | Temapresentasjon



Foto: Jonas Malmström

STRATEGI 2024

Sterkt fundament i dagens forretningsmodell



Risikostyring er basert på fire sentrale prinsipper

- Vi søker risiko som vi kan påvirke - risiko som vi ikke kan påvirke skal unngås eller sikres
- Å behandle risiko skal være en integrert del av alle forretningsmessige aktiviteter
- Vi skal identifisere, analysere og behandle risiko på en enhetlig og strukturert måte
- Risikostyring innebærer både å behandle trusler og utnytte muligheter


Foto: Colin Eick

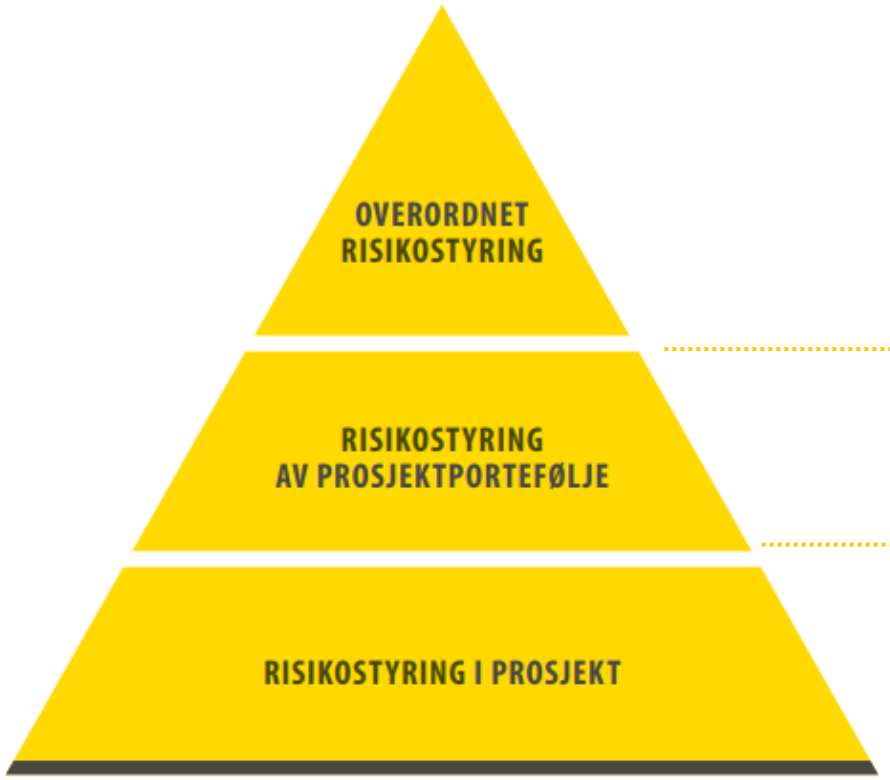
* Risikovurderinger gjennomføres også for sikkerhet og klima og miljø, men i denne presentasjonen ser vi kun på operasjonell risiko.

Hvorfor driver vi strukturert, forretningsmessig risikostyring?

- Styrker vår evne til å identifisere og håndtere risiko
- En arena for læring og erfaringsdeling
- Fremmer kommersialitet gjennom hele linjeorganisasjonen
- Viktig sjekkpunkt og bevisstgjøringsverktøy – hever blikket i en sterkt driftsfokusert virksomhet



Risikostyring – en integrert del av alle forretningsmessige aktiviteter



- Kvartalsvis gjennomgang av risiko i konsernledelsen og for styret
- Kontinuerlig videreutvikling av metodikk for risikostyring

- Kvartalsgjennomgang i hver forretningsenhet
- Gjennomgang av status på alle prosjekter/porteføljer

- Prosedyre for utvelgelse
- Risikogjennomgang av tilbud og prosjekt
- Verifikasjon av kontrakt
- Kontinuerlig risikostyring i prosjekt

Målet er ikke å eliminere risiko, men å identifisere, håndtere og prise den riktig

Tilbud - utnytte den kollektive kunnskapen og erfaringen som finnes internt i enheten

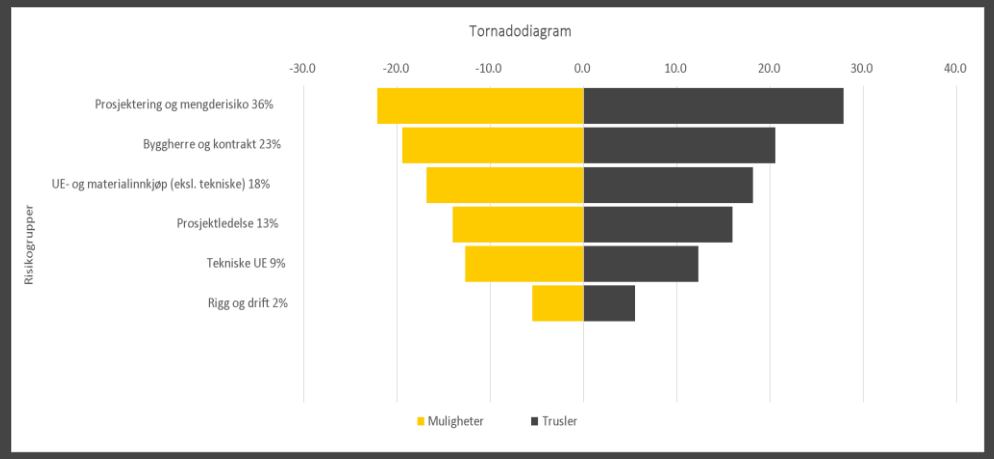
Formål:

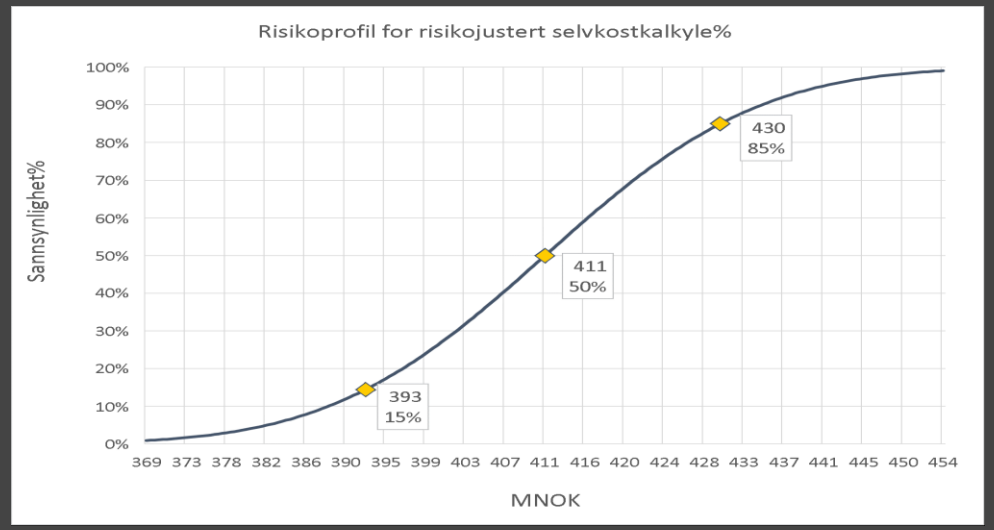
- Identifisere, definere og kvantifisere forretningsmessig risiko
- Gi tilbudsteamet økt innsikt om prosjektets risikoprofil
- Styrket beslutningsstøtte i fastsettelse av rett selvkost og påslag

Format og deltagere (ideelt 8-12)

- Tilbudsteam
- Prosjektleder / -team
- Fagekspert
- FE-ledelse
- Konserndirektør

Metodikken baserer seg på suksessivprinsippet og utviklet i samarbeid med Steen Lichtenberg





Risikostyringen vår er en kilde til konkurransefortrinn

- Sterk involvering fra ledelsen
- Bedre marginer og mindre variasjoner i resultater
- Økt kontroll og eierskap til prosjekter hos ledelsen på alle nivåer
- Bedre og mer systematiske tilbudsprosesser
- Økt bevissthet om organisering av prosjektene





Foto: Hampus Lundgren

2. kvartal 2022

Oppsummering

MNOK	2. kv. 22	2. kv. 21	1. halvår 22	1. halvår 21
Inntekter	8 292	7 189	15 101	13 398
Driftsresultat	421	363	636	626
Resultat før skatt	426	356	635	602
Driftsmargin	5,1 %	5,0 %	4,2 %	4,7 %
Resultatmargin	5,1 %	5,0 %	4,2 %	4,5 %

- Omsetningsvekst og god lønnsomhet
- Sterk kontantstrøm fra drift
- Sterk finansiell posisjon
- Solid ordrereserve: MNOK 42 003 (37 837)



Foto: Lars Brath- Heyerdahl

Takk for oppmerksomheten

Q3 | 11. november 2022



Nytt barne- og ungdomssykehus i Bergen. Foto: Helge Skodvin